



SURAT TUGAS

Nomor : 1627 /Unilam.1-LT/2023

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

NIDN : 0518076202

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.



Rangkasbitung, 09 Oktober 2023

Universitas La Tansa Mashiro

Wakil I/pt.

Dr. H. Dini Anfiati, SE., MM.

NPP. 11312740603013

جامعة لا تنس ماصيرو

REKAPITULASI KEHADIRAN DOSEN PER MATA KULIAH TAHUN AKADEMIK 2023/2024 GANJIL

MATA KULIAH : Manajemen Strategik
DOSEN : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
SEMESTER : 2 (dua)
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN

Deskripsi dan tujuan mata kuliah

Mata kuliah manajemen strategik dimaksudkan untuk menjadi mata kuliah yang menantang, menuntut, dan menarik secara keseluruhan di dalam kurikulum pendidikan manajemen. Mata kuliah ini adalah mata kuliah pertama dan mendasar dari ilmu "strategi" dan "formulasi mengelola strategi dan proses implementasi," terutama dalam usaha mengembangkan perusahaan melalui pengembangan berkelanjutan. Sebagai "gambaran besar", mata kuliah ini juga dirancang untuk membantu mahasiswa dalam mengintegrasikan banyak pengetahuan dan keterampilan yang telah diperoleh dalam kurikulum inti manajemen. Masalah atau isu-isu formulasi strategi, formasi dan eksekusi mencakup seluruh spektrum bisnis dan manajemen. Tujuan utamanya adalah untuk mempertajam kemampuan mahasiswa untuk berpikir secara strategik, untuk membuat keputusan strategik, dan untuk menimbang hal-hal dari perspektif perusahaan secara menyeluruh. Hal ini berarti secara sistematis mata kuliah ini akan mengekspos mahasiswa untuk memahami kerasnya persaingan industri dan dapat menganalisis kompetisi, dengan karakteristik lingkungan pasar global, dengan hubungan penting antara strategi kompetitif dan isu-isu pengembangan berkelanjutan sebagai bahan penting dari langkah dan rencana strategik perusahaan, dan tugas manajerial yang bervariasi yang berkaitan dengan penerapan dan pelaksanaan strategi yang dipilih oleh perusahaan.

Metodologi pengajaran

Student Centre Learning (SCL)

Kehadiran

Peserta didik diharapkan selalu menghadiri perkuliahan dan diwajibkan untuk hadir minimal 75% atau 11 kali dari 14 kali pertemuan. Apabila peserta didik kehadirannya kurang dari 75% (11 pertemuan) maka tidak diperkenankan untuk mengikuti Ujian Akhir Semester (UAS).

Bahan Bacaan Wajib

1. Thompson, Jr., A.A., Peteraf, M.A., Gamble, J.E., dan Strickland III, A. J. (2016). *Crafting and executing strategy-The quest for competitive advantage: Concepts and cases, 20th Edition*. McGraw-Hill, New York, NY. (TPGS)
2. Porter, M.E. (1980). *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. The Free Press, New York. (PM)
3. Thomas L. Wheelen (2018). *Strategic management and business policy _ globalization, innovation, and sustainability*. Pearson
4. Michael A. Hitt, R. Duane Ireland, Robert E. Hoskisson (2019). *Strategic Management_ Concepts and Cases_ Competitiveness and Globalization* Cengage Learning.
5. Noor, Juliansyah (2020), *Manajemen Strategi Konsep dan Model Bisnis* . La Tansa Publisher: Banten

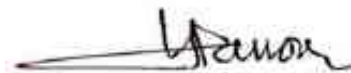
Evaluasi Hasil Belajar

- Absensi 10%
- Tugas 20%
- UTS 25%
- UAS 45%

NO	SESI	MATERI
1	Pengantar	1. Kontrak Perkuliahan 2. Etika Perkuliahan 1. Pembagian Kelompok Diskusi 2. Konsep strategi 3. Proses manajemen strategis
2	Memetakan arah perusahaan	1. Mengembangkan visi strategis: Misi, visi dan nilai-nilai 2. Menetapkan tujuan dan sasaran 3. Menyusun strategi 4. Kasus #1: Pasar Makanan Utuh Tahun 2021: Visi, Nilai Inti, dan Strategi
3	Analisis lingkungan eksternal	1. Menganalisis lingkungan politik, ekonomi, sosial budaya, teknologi, dan ekologi. 2. Analisis Industri: Lima Kekuatan Porter (1980), rantai nilai industri, dan kelompok strategis 3. Analisis kompetitif 4. Analisis SWOT: Mengidentifikasi peluang dan ancaman 5. Mengidentifikasi faktor kunci sukses (KSF) 6. Kasus #2: Persaingan dalam Minuman Energi, Minuman Olahraga, dan Minuman Bervitamin
4	Analisis internal	1. Analisis SWOT: Mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan 2. Keunggulan kompetitif dan konsep kompetensi inti – Pandangan berbasis sumber daya (RBV) 3. Menilai sumber daya dan kemampuan sebagai sumber keunggulan kompetitif – menerapkan analisis rantai nilai dan pendekatan VRIO 4. Kasus #3: Coach Inc. pada 2020: Strateginya di Pasar Barang Mewah yang "Dapat Diakses"?
5	Strategi Tingkat Bisnis	1. Merumuskan strategi bisnis 2. Strategi generik Porter 3. Di luar strategi kompetitif 4. Kasus #4: Apple Inc. Pada 2020: Dapatkah Apple Mempertahankan Pertumbuhannya dan bertahan melawan Ancaman Kompetitif Baru?
6	Memperkuat posisi kompetitif perusahaan	1. Langkah strategis, waktu, dan ruang lingkup operasi untuk meningkatkan posisi kompetitif perusahaan 2. Strategi kompetitif dalam industri yang terfragmentasi 3. Strategi kompetitif dan evolusi industri 4. Kasus #5: Sony Music Entertainment dan Evolusi Industri Musik

NO	SESI	MATERI
7	Strategi untuk bersaing di pasar luar negeri	1. Strategi multi-domestik 2. Strategi global 3. Kasus #6: 7-Eleven di Taiwan: Adaptasi Toko Serba Ada ke Lingkungan Pasar Baru
8	UTS	
9	Strategi tingkat perusahaan	1. Merumuskan strategi perusahaan – diversifikasi 2. Konsep keuntungan perusahaan dan keuntungan parenting 3. Menganalisis strategi perusahaan yang terdiversifikasi menerapkan matriks pangsa pertumbuhan
10	Strategi tingkat perusahaan (lanjutan...)	· Kasus #7: Strategi Diversifikasi PepsiCo
11	Strategi tingkat perusahaan (lanjutan...)	Case #8: The Walt Disney Company: Its Diversification Strategy in 2014
12	Strategi, Etika, Tanggung Jawab Sosial, dan Kelestarian Lingkungan	1. Menghubungkan strategi dengan etika, tanggung jawab sosial perusahaan dan kelestarian lingkungan 2. Kasus #9: Tanggung Jawab Lingkungan Samsung: Mencapai Catatan yang Tepat untuk Kelangsungan Hidup Perusahaan
13	Implementasi strategi	1. Menciptakan kesesuaian antara strategi dan faktor organisasi: Kerangka kerja 7S 2. Membangun kemampuan organisasi 3. Pendekatan "8S terintegrasi" – 7S + Keberlanjutan 4. Kasus #10: Starbucks pada 2020: Berkembang menjadi Organisasi Global yang Dinamis
14	Implementasi strategi (lanjutan..)	1. Mengelola operasi internal 2. Diskusi kasus #11: Toyota Motor Company: Kehilangan Keunggulan Kualitasnya?
15	Evaluasi dan pengendalian strategis	1. Budaya dan kepemimpinan perusahaan 2. Kasus #12: Southwest Airlines pada tahun 2019: Budaya, Nilai, dan Praktik Operasi
16	UAS	

Rangkasbitung, 28 September 2023
Dosen Pengampu,



Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
NIDN 0518076202

ABSENSI MAHASISWA MAGISTER MANAJEMEN REGULER
STIE LA TANSI MASHIRO
TAHUN AKADEMIK GANJIL 2023/2024

Matakuliah : MKB105 (Manajemen Strategi)

Dosen : Dr. Juliansyah Noor

Semester / Kelas : 2 / A

No	NIM / NPM	Nama Mahasiswa	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	JUMLAH
			Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	
1	22131032	SUWANDI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2	22131033	RIZKY ICHWAN RAHARJO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3	22131034	RIZQI ALDILA SUNARDI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4	22131036	ARDIYANI SANTI PROKLAWATI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5	22131037	AGUSTIADI FAHRI BUDIARSIYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6	22131039	MUMUH MUNJIN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7	22131042	IWAN WAHYUDIN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

**KERTAS KERJA PENILAIAN
SEMESTER II (DUA)
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FEB UNIVERSITAS LA TANSA MASHIRO
TAHUN AKADEMIK 2023/2024 GANJIL**

DOSEN : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
MATA KULIAH : Manajemen Strategi

NO	NAMA	NPM	ABSEN	TUGAS	UTS	UAS	NILAI AKHIR		KET
			10%	20%	25%	45%	Angka	Huruf	
1	SUWANDI	22131032	10	20	20	27	77	B+	LULUS
2	RIZKY ICHWAN	22131033	10	20	20	31.5	81.5	A-	LULUS
3	RIZQI ALDILA SUNARDI	22131034	10	20	21	31.5	82.5	A-	LULUS
4	ARDIYAN SANTI P	22131036	10	20	21	30	81	A-	LULUS
5	AGUSTIADI FAHRI BUDIARSYAH	22131037	10	20	22	22.5	74.5	B	LULUS
7	MUMUH MUNJIN	22131039	10	20	24	22.5	76.5	B+	LULUS

Rangkasbitung, 9 Februari 2024

DOSEN

Keterangan :

85 - 100	: A	60 - 64.99	: C+
80 - 84.99	: A-	55 - 59.99	: C
75 - 79.99	: B+	40 - 54.99	: D
70 - 74.99	: B	< 40	: E
65 - 69.99	: B-		



Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

SURAT TUGAS

Nomor : 1627 /Unilam.1-LT/2023

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

NIDN : 0518076202

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.



Rangkasbitung, 09 Oktober 2023

Universitas La Tansa Mashiro

Wakil I/pt.

Dr. H. Dini Anfiati, SE., MM.

NPP. 11312740603013

جامعة لا تنس مَشِيرَا

RPS PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM TAHUN AKADEMIK 2023/2024 GANJIL

MATA KULIAH : Perencanaan dan Pengembangan SDM
DOSEN : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
SEMESTER : 3 (Tiga)
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN

Deskripsi dan tujuan mata kuliah

Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pemahaman mendalam tentang perencanaan, pengembangan, dan manajemen sumber daya manusia (SDM) dalam konteks organisasi. Mahasiswa akan mempelajari konsep-konsep penting, alat, dan teknik yang diperlukan untuk mengoptimalkan SDM dalam suatu organisasi.

Metodologi pengajaran

Student Centre Learning (SCL)

Kehadiran

Peserta didik diharapkan selalu menghadiri perkuliahan dan diwajibkan untuk hadir minimal 75% atau 11 kali dari 14 kali pertemuan. Apabila peserta didik kehadirannya kurang dari 75% (11 pertemuan) maka tidak diperkenankan untuk mengikuti Ujian Akhir Semester (UAS).

Bahan Bacaan Wajib

1. Armstrong, M. (2021). *Armstrong's Handbook of Strategic Human Resource Management: Improve business performance through strategic people management*. In Kogan Page Limited, United States (7th Eds.).
2. Dessler, G. (2020). *Human Resource Management (Sixteenth)*. Pearson Education, Inc. New York.
3. Noe, R. A., Hollenbeck, J. R., Gerhart, B., & Wright, P. M. (2018). *Fundamentals of Human Resources Management*. In McGraw-Hill Education (7 eds.). McGraw-Hill Education.
4. Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2022). *Essentials of organizational behavior (15th eds.)*. Pearson Education Limited.

Evaluasi Hasil Belajar

- Absensi 10%
- Tugas 20%
- UTS 25%
- UAS 45%

Pertemuan	SESI	MATERI
1	Pengenalan Perencanaan SDM	1. Pengertian dan pentingnya perencanaan SDM 2. Tahapan dalam perencanaan SDM
2	Pengenalan Perencanaan SDM (Lanjutan)	1. Analisis kebutuhan SDM 2. Studi kasus
3	Pengembangan SDM	1. Konsep pengembangan SDM 2. Metode pelatihan dan pengembangan
4	Pengembangan SDM (Lanjutan)	1. Evaluasi efektivitas pelatihan 2. Studi Kasus
5	Manajemen Kinerja	1. Pengertian manajemen kinerja 2. Penilaian kinerja
6	Manajemen Kinerja (Lanjutan)	1. Sistem reward dan motivasi 2. Studi Kasus
7	Perencanaan Karier	1. Peran perencanaan karier 2. Pengembangan karier
8	UTS	
9	Perencanaan Karier (Lanjutan)	1. Perencanaan Karier 2. Studi Kasus
10	Manajemen Perubahan	1. Strategi manajemen perubahan 2. Studi Kasus
11	Manajemen Perubahan (Lanjutan)	1. Komunikasi perubahan 2. Studi kasus
12	Etika Manajemen SDM	1. Konsep etika dalam SDM 2. Etika dalam rekrutmen, penilaian, dan pemberhentian
13	Etika Manajemen SDM (Lanjutan)	1. Kasus etika dalam organisasi 2. Diskusi kelompok
14	Diskusi Kelompok	1. Analisis kasus SDM di Organisasi
15	Diskusi Kelompok (Lanjutan)	1. presentasi
16	UAS	

Rangkasbitung, 28 September 2023
Dosen Pengampu,



Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
NIDN 0518076202

ABSENSI MAHASISWA MAGISTER MANAJEMEN REGULER
STIE LA TANSA MASHIRO
TAHUN AKADEMIK GANJIL 2023/2024

Matakuliah : MKB111 (Perenc & Pengembangan SDM)

Dosen : Dr. Juliansyah Noor

Semester / Kelas : 3 / A

No	NIM / NPM	Nama Mahasiswa	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	JUMLAH
			Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	Tgl	
1	22131001	CUT FIRDA ANNISA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2	22131002	SOPYAN HADIYANTO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3	22131003	RIENDA HAZBIYAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4	22131004	AZIS MUTAQIN, SE., M.SI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5	22131005	CHANDRA RIANI, SE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6	22131006	HENNY DWI BUDIARTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7	22131007	SUCI NURINSANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8	22131008	DIAN APRILIANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
9	22131010	SITI MARIAM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
10	22131011	ENDANG SUHADA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
11	22131012	RINA HERLIYANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
12	22131013	TITIN SUMARTINI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
13	22131016	DEDE HARSUDIN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
14	22131017	LISMA WILIANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
15	22131018	MASKAH	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
16	22131019	HAIRUL UMAM	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
17	22131020	YATI SOPIYANTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
18	22131021	AHMAD FATONI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

19	22131022	BERLAN FIRDAUS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
20	22131024	MUHAMAD AZKA AL FUADI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
21	22131026	DEDE SUHENDRA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
22	22131027	MUHAMAD JERI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
23	22131030	NUR HARDIYANTO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
24	22131031	FACHRUDDIN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

KERTAS KERJA PENILAIAN
SEMESTER II (DUA)
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN FEB UNIVERSITAS LA TANSIA MASHIRO
TAHUN AKADEMIK 2023/2024 GANJIL

DOSEN : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
MATA KULIAH : Perencanaan dan Pengembangan SDM

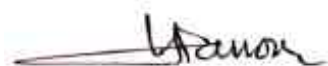
NO	NAMA	NPM	ABSEN	TUGAS	UTS	UAS	NILAI AKHIR		KET
			10%	20%	25%	45%	Angka	Huruf	
1	CUT FIRDA ANNISA	22131001	10	20	23	40.5	93.5	A	LULUS
2	SOFYAN HADIYANTO	22131002	10	20	17.5	33.75	81.25	A-	LULUS
3	RIENDA HAZBIYAH	22131003	10	20	21	34.75	85.75	A	LULUS
4	AZIS MUTAQIN	22131004	10	20	20	36	86	A	LULUS
5	CHANDRA RIANI	22131005	10	20	20	36	86	A	LULUS
6	HENNY DWI BUDIARTI	22131006	10	20	18.75	37	85.75	A	LULUS
7	SUCI NURINSANI	22131007	10	20	18.75	33.75	82.5	A-	LULUS
8	DIAN APRILIANI	22131008	10	20	20	36	86	A	LULUS
9	ARI FIRDAUS	22131009	10	20	20	33.75	83.75	A-	LULUS
10	SITI MARIAM	22131010	10	20	20	36	86	A	LULUS
11	ENDANG SUHADA	22131011	10	20	18.5	37.25	85.75	A	LULUS
12	RINA HERLIYANI	22131012	10	20	18.5	33.5	82	A-	LULUS
13	TITIN SUMARTINI	22131013	10	20	20	40	90	A	LULUS
14	DICKY AFRIADI	22131014	10	20	20	31.5	81.5	A-	LULUS
15	DEDE HARSIDIN	22131015	10	20	20	31.5	81.5	A-	LULUS
16	LISMA WILIANI	22131016	10	20	20	36	86	A	LULUS
17	MASKAH	22131017	10	20	17.5	36.5	84	A-	LULUS
18	HAIRUL UMAM	22131018	10	20	17.5	32.5	80	A-	LULUS
19	YATI SOPIATI	22131019	10	20	20	33.75	83.75	A-	LULUS
20	AHMAD FATONI	22131021	10	20	18.75	31.5	80.25	A-	LULUS
21	BERLAN FIRDAUS	22131022	10	20	17.5	36	83.5	A-	LULUS
22	MUHAMAD AZKA AL FUADI	22131024	10	20	17.5	36	83.5	A-	LULUS
23	DEDE SUHENDRA	22131026	10	20	17.5	36	83.5	A-	LULUS
24	MUHAMAD JERI	22131027	10	20	19	36	85	A	LULUS
25	NUR HARDIANTO	22131030	10	20	20	40.5	90.5	A	LULUS
26	FACHRUDIN	22131031	10	20	20	36	86	A	LULUS

Rangkasbitung, 9 Februari 2024

DOSEN

Keterangan :

85 - 100	: A	60 - 64.99	: C+
80 - 84.99	: A-	55 - 59.99	: C
75 - 79.99	: B+	40 - 54.99	: D
70 - 74.99	: B	< 40	: E
65 - 69.99	: B-		



Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

SURAT TUGAS PEMBIMBINGAN TESIS

No. 1572/FEB.1-UNILAM/2024

Menindaklanjuti Surat Keputusan Ketua STIE La Tansa Mashiro No. 0009/KEP/EM.1-LT/IV/2012 Tentang *Penetapan Dosen Pembimbing Dan Penguji Tesis Pada Program Studi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi La Tansa Mashiro*, Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini memugaskan, yang terhormat :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pembimbingan Tesis **Sebagai Pembimbing I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat ini, dengan uraian tugas sebagai berikut :

- 1) Bertindak sebagai pemberi masukan dan Pengarah materi agar layak dan berbobot sesuai dengan jenjang strata dua.
- 2) Bertanggungjawab pada prosedur penelitian, meminta pertanggungjawaban kepada mahasiswa tentang hasil analisis data, menerima bukti sumber rujukan atau buku yang menjadi landasan teori tesis yang dibangun.
- 3) Menanyakan keabsahan penelitian dengan data angket, data observasi, data wawancara dan data (laporan keuangan) atau data dokumentasi lain sesuai variabel penelitian yang telah dilegalisasi atau sumber data berasal dari objek penelitian.
- 4) Dosen pembimbing wajib memberikan bimbingan sesuai dengan bidang keilmuan yang dimilikinya dan waktu yang telah disepakati dengan menjaga kode etik profesional dosen.
- 5) Mengisi kartu bimbingan yang telah disediakan pada setiap konsultasi sebanyak 8 pertemuan dan menandatangani lembar pengesahan yang telah dibimbingnya.

Surat Tugas ini berlaku selama 1 (satu) semester, terhitung mulai : semester/Tahun Akademik: Ganjil Ta. 2024/2025 Periode Bulan : September s/d Desember 2024 kepada mahasiswa diberikan hak untuk melakukan konsultasi sepanjang semester yang telah ditetapkan dengan jadwal yang telah disepakati dengan mengisi kartu bimbingan yang disediakan dan mematuhi seluruh ketentuan yang berlaku.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 2 September 2024

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro
Kema Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NIP. 1212720809064

Lampiran Surat No : 1592 /FEB.1-UNILAM/2024

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Suwandi	22131032	Pengaruh Kerjasama Tim, Kompetensi Komunikasi dan Kompetensi Pegawai terhadap Kinerja Pegawai
2	Ardiyani Santi Proklawati	22131036	Pengaruh Personaliti, Kemampuan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai
3	Casam	22131038	Pengaruh Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja : Studi Kasus di Balai Kekarantinann Kesehatan Kelas I Banten

Rangkasbitung, 2 September 2024

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas La Tansa Mashiro

Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. B. Yumbi, S.T., M.M.

NPM 1212720809064

SURAT TUGAS

Nomor : 211/A-3/Unilam/VIII/2024

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

NIDN : 0518076202

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 29 Agustus 2024
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
NPP. 11312740603013
جامعة لا تنس مهيرو

REKAPITULASI KEHADIRAN DOSEN PER MATA KULIAH TAHUN AKADEMIK 2024/2025 GANJIL

MATA KULIAH : Metodologi Penelitian
DOSEN : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
SEMESTER : 2 (dua)
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN

Deskripsi dan tujuan mata kuliah

Kegiatan penelitian ditujukan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan membantu manajemen dalam pemecahan masalah bisnis dan organisasi. Mata kuliah ini dirancang untuk meningkatkan keterampilan dan kompetensi Mahasiswa dalam melaksanakan kegiatan penelitian secara ilmiah, sehingga materi dari mata kuliah ini adalah mempelajari proses penelitian ilmiah secara sistematis. Kasus dan contoh-contoh topik penelitian pada mata kuliah ini lebih menitik beratkan pada kegiatan penelitian akuntansi dan bisnis, dengan harapan peserta kuliah selain memahami proses penelitian, juga mengetahui topik-topik penelitian pada bidang manajemen dan bisnis.

Metodologi pengajaran

Student Centre Learning (SCL)

Kehadiran

Peserta didik diharapkan selalu menghadiri perkuliahan dan diwajibkan untuk hadir minimal 75% atau 11 kali dari 14 kali pertemuan. Apabila peserta didik kehadirannya kurang dari 75% (11 pertemuan) maka tidak diperkenankan untuk mengikuti Ujian Akhir Semester (UAS).

Bahan Bacaan Wajib

- [1] J. Noor, *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Kencana, 2017.
- [2] R. K. Yin, *Case study research and applications: design and methods (6e ed.)*, vol. 53, no. 9. London: Sage Publication, 2018.
- [3] W. L. Neuman, *Social Research Methods: Qualitative and Quantitative Approaches*, Seventh Ed. Edinburgh Gate:England: Pearson Education Limited, 2014.
- [4] E. Hashimov, "Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook and The Coding Manual for Qualitative Researchers," *Tech. Commun. Q.*, vol. 24, no. 1, pp. 109–112, 2015.
- [5] J. W. Creswell and C. N. Poth, *Qualitative Inquiry and Research Design Choosing Among Five Approaches*, 4th ed. London: SAGE Publications, Inc. London, 2017.
- [6] A. Donald, L. C. Jacobs, and C. Sorensen, *Introduction to Research in Education*, 8th ed. Wadsworth: Cengage Learning, 2006.

Evaluasi Hasil Belajar

- Absensi 10%
- Tugas 20%
- UTS 25%
- UAS 45%

NO	SESI	MATERI
1	Kontrak Perkuliahan	1. Etika Perkuliahan 2. Topik Penelitian 3. Subjek Penelitian 4. Objek Penelitian 5. Metode Penelitian 6. Lokus Penelitian 7. Waktu Penelitian
2	Pengantar	1. Pengertian kegiatan penelitian 2. Tujuan dan kegunaan penelitian 3. Tipe-tipe penelitian 4. Masalah Penelitian
3	Logika Berpikir	1. Logika berpikir 2. Metode ilmiah, yang menggambarkan metode reflektif (deduktif-induktif). 3. Proses penelitian secara komprehensif
4	Proses penelitian dan perumusan masalah	1. Tipe masalah penelitian 2. Survei data pendahuluan 3. Survei literatur pendahuluan 4. Perumusan masalah penelitian : • Pertanyaan manajemen • Pertanyaan penelitian dan investigasi • Pertanyaan pengukuran
5	Konsep dan Teori	1. Konsep 2. Definisi Konsep 3. Model Teori • Grand Theory • Middle Theory • Research Theory 4. Jenis Teori • Teori Genetis • Teori Nomotetik
6	Variabel dan Fokus Penelitian	1. Variabel penelitian 2. Fokus penelitian 3. Pertanyaan penelitian 4. Proposisi 5. Hipotesis Penelitian
7	Desain Penelitian	1. Jenis Desain Penelitian • Kualitatif • Kuantitatif • Campuran 2. Elemen desain penelitian • Tujuan penelitian • Tipe hubungan variabel • Metode pengumpulan data • Unit analisis
7	Populasi dan Sampel	1. Populasi dan sampel 2. Penelitian sampel dan sensus 3. Kriteria pemilihan sampel 4. Prosedur pemilihan sampel 5. Metode pemilihan sampel

NO	SESI	MATERI
		• Probabilitas • Non probabilitas 6. Ukuran sampel 7. Kesalahan statistik
8	Pengukuran dan skala pengukuran	1. Definisi Operasional 2. Skala Pengukuran • Nominal • Ordinal • Interval • Rasio 3. Karakteristik pengukuran yang baik 4. Reliabilitas 5. Validitas
9	UTS	
10 dan 11	Sumber dan Metode pengumpulan data I.	1. Jenis dan sumber data 2. Penelitian data sekunder 3. Metode pengumpulan data : • Metode survei dan Desain instrumen • Metode Interview dan Desain Instrumen • Metode eksperimen
12	Analisis data Deskriptif	Penyajian data Statistik • Frekuensi • Deskriptif • Univariat
13	Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	1. Analisis penelitian korelasional • Menguji Hubungan (Korelasional) • Menguji Pengaruh (Regresi) 2. Analisis Penelitian Kausal • Metode Jalur • Metode Parsial Least Square • Metode SEM
14	Penyusunan Proposal	1. Tujuan Penyusunan Proposal 2. Format Proposal 3. Komponen Proposal Penelitian
15	Laporan Penelitian	1. Tujuan Penyusunan Laporan 2. Format laporan 3. Komponen laporan penelitian
16	UAS	

Rangkasbitung, 28 September 2024
 Dosen Pengampu,



Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
 NIDN 0518076202



DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Ganjil 2024/2025
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM71007 - METODOLOGI PENELITIAN
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kuliah : PAGI
Kelas : 2
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117232001	HARIS PERDANA	14	80	85	85	86,00	A
2	117232002	NOVI KURNIYAWATI	14	80	85	85	86,00	A
3	117232003	DEDEH KURNIASIH	14	80	85	90	87,75	A
4	117232004	AHMAD ROPIUDIN	14	80	85	85	86,00	A
5	117232005	FAUZI FALIH AMANULLAH	14	80	90	85	87,25	A
6	117232010	ANDRI CAHYA MUNGgaran	14	80	85	90	87,75	A

Rangkasbitung, 01 Februari 2025
Dosen Pembina

Juliansyah Noor

SURAT TUGAS

Nomor : 211/A-3/Unilam/VIII/2024

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

NIDN : 0518076202

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 29 Agustus 2024
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
NPP. 11312740603013
جامعة لا تنس مهيرو

REKAPITULASI KEHADIRAN DOSEN PER MATA KULIAH TAHUN AKADEMIK 2024/2025 GANJIL

MATA KULIAH : Manajemen Strategik
DOSEN : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
SEMESTER : 2 (dua)
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN

Deskripsi dan tujuan mata kuliah

Mata kuliah manajemen strategik dimaksudkan untuk menjadi mata kuliah yang menantang, menuntut, dan menarik secara keseluruhan di dalam kurikulum pendidikan manajemen. Mata kuliah ini adalah mata kuliah pertama dan mendasar dari ilmu "strategi" dan "formulasi mengelola strategi dan proses implementasi," terutama dalam usaha mengembangkan perusahaan melalui pengembangan berkelanjutan. Sebagai "gambaran besar", mata kuliah ini juga dirancang untuk membantu mahasiswa dalam mengintegrasikan banyak pengetahuan dan keterampilan yang telah diperoleh dalam kurikulum inti manajemen. Masalah atau isu-isu formulasi strategi, formasi dan eksekusi mencakup seluruh spektrum bisnis dan manajemen. Tujuan utamanya adalah untuk mempertajam kemampuan mahasiswa untuk berpikir secara strategik, untuk membuat keputusan strategik, dan untuk menimbang hal-hal dari perspektif perusahaan secara menyeluruh. Hal ini berarti secara sistematis mata kuliah ini akan mengekspos mahasiswa untuk memahami kerasnya persaingan industri dan dapat menganalisis kompetisi, dengan karakteristik lingkungan pasar global, dengan hubungan penting antara strategi kompetitif dan isu-isu pengembangan berkelanjutan sebagai bahan penting dari langkah dan rencana strategik perusahaan, dan tugas manajerial yang bervariasi yang berkaitan dengan penerapan dan pelaksanaan strategi yang dipilih oleh perusahaan.

Metodologi pengajaran

Student Centre Learning (SCL)

Kehadiran

Peserta didik diharapkan selalu menghadiri perkuliahan dan diwajibkan untuk hadir minimal 75% atau 11 kali dari 14 kali pertemuan. Apabila peserta didik kehadirannya kurang dari 75% (11 pertemuan) maka tidak diperkenankan untuk mengikuti Ujian Akhir Semester (UAS).

Bahan Bacaan Wajib

1. Thompson, Jr., A.A., Peteraf, M.A., Gamble, J.E., dan Strickland III, A. J. (2016). *Crafting and executing strategy-The quest for competitive advantage: Concepts and cases, 20th Edition*. McGraw-Hill, New York, NY. (TPGS)
2. Porter, M.E. (1980). *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*. The Free Press, New York. (PM)
3. Thomas L. Wheelen (2018). *Strategic management and business policy _ globalization, innovation, and sustainability*. Pearson
4. Michael A. Hitt, R. Duane Ireland, Robert E. Hoskisson (2019). *Strategic Management_ Concepts and Cases_ Competitiveness and Globalization* Cengage Learning.
5. Noor, Juliansyah (2020), *Manajemen Strategi Konsep dan Model Bisnis* . La Tansa Publisher: Banten

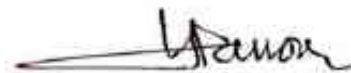
Evaluasi Hasil Belajar

- Absensi 10%
- Tugas 20%
- UTS 25%
- UAS 45%

NO	SESI	MATERI
1	Pengantar	1. Kontrak Perkuliahan 2. Etika Perkuliahan 1. Pembagian Kelompok Diskusi 2. Konsep strategi 3. Proses manajemen strategis
2	Memetakan arah perusahaan	1. Mengembangkan visi strategis: Misi, visi dan nilai-nilai 2. Menetapkan tujuan dan sasaran 3. Menyusun strategi 4. Kasus #1: Pasar Makanan Utuh Tahun 2021: Visi, Nilai Inti, dan Strategi
3	Analisis lingkungan eksternal	1. Menganalisis lingkungan politik, ekonomi, sosial budaya, teknologi, dan ekologi. 2. Analisis Industri: Lima Kekuatan Porter (1980), rantai nilai industri, dan kelompok strategis 3. Analisis kompetitif 4. Analisis SWOT: Mengidentifikasi peluang dan ancaman 5. Mengidentifikasi faktor kunci sukses (KSF) 6. Kasus #2: Persaingan dalam Minuman Energi, Minuman Olahraga, dan Minuman Bervitamin
4	Analisis internal	1. Analisis SWOT: Mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan 2. Keunggulan kompetitif dan konsep kompetensi inti – Pandangan berbasis sumber daya (RBV) 3. Menilai sumber daya dan kemampuan sebagai sumber keunggulan kompetitif – menerapkan analisis rantai nilai dan pendekatan VRIO 4. Kasus #3: Coach Inc. pada 2020: Strateginya di Pasar Barang Mewah yang "Dapat Diakses"?
5	Strategi Tingkat Bisnis	1. Merumuskan strategi bisnis 2. Strategi generik Porter 3. Di luar strategi kompetitif 4. Kasus #4: Apple Inc. Pada 2020: Dapatkah Apple Mempertahankan Pertumbuhannya dan bertahan melawan Ancaman Kompetitif Baru?
6	Memperkuat posisi kompetitif perusahaan	1. Langkah strategis, waktu, dan ruang lingkup operasi untuk meningkatkan posisi kompetitif perusahaan 2. Strategi kompetitif dalam industri yang terfragmentasi 3. Strategi kompetitif dan evolusi industri 4. Kasus #5: Sony Music Entertainment dan Evolusi Industri Musik

NO	SESI	MATERI
7	Strategi untuk bersaing di pasar luar negeri	1. Strategi multi-domestik 2. Strategi global 3. Kasus #6: 7-Eleven di Taiwan: Adaptasi Toko Serba Ada ke Lingkungan Pasar Baru
8	UTS	
9	Strategi tingkat perusahaan	1. Merumuskan strategi perusahaan – diversifikasi 2. Konsep keuntungan perusahaan dan keuntungan parenting 3. Menganalisis strategi perusahaan yang terdiversifikasi menerapkan matriks pangsa pertumbuhan
10	Strategi tingkat perusahaan (lanjutan...)	· Kasus #7: Strategi Diversifikasi PepsiCo
11	Strategi tingkat perusahaan (lanjutan...)	Case #8: The Walt Disney Company: Its Diversification Strategy in 2014
12	Strategi, Etika, Tanggung Jawab Sosial, dan Kelestarian Lingkungan	1. Menghubungkan strategi dengan etika, tanggung jawab sosial perusahaan dan kelestarian lingkungan 2. Kasus #9: Tanggung Jawab Lingkungan Samsung: Mencapai Catatan yang Tepat untuk Kelangsungan Hidup Perusahaan
13	Implementasi strategi	1. Menciptakan kesesuaian antara strategi dan faktor organisasi: Kerangka kerja 7S 2. Membangun kemampuan organisasi 3. Pendekatan "8S terintegrasi" – 7S + Keberlanjutan 4. Kasus #10: Starbucks pada 2020: Berkembang menjadi Organisasi Global yang Dinamis
14	Implementasi strategi (lanjutan..)	1. Mengelola operasi internal 2. Diskusi kasus #11: Toyota Motor Company: Kehilangan Keunggulan Kualitasnya?
15	Evaluasi dan pengendalian strategis	1. Budaya dan kepemimpinan perusahaan 2. Kasus #12: Southwest Airlines pada tahun 2019: Budaya, Nilai, dan Praktik Operasi
16	UAS	

Rangkasbitung, 28 September 2024
Dosen Pengampu,



Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
NIDN 0518076202



DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Ganjil 2024/2025 Waktu Kuliah : PAGI
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Kelas : 2
Program Studi : Magister Manajemen SKS : 3
Mata Kuliah : EMM71005 - MANAJEMEN STRATEGI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117232001	HARIS PERDANA	14	85	90	90	90,25	A
2	117232002	NOVI KURNIYAWATI	14	80	90	90	89,00	A
3	117232003	DEDEH KURNIASIH	14	80	85	85	86,00	A
4	117232004	AHMAD ROPIUDIN	14	80	85	85	86,00	A
5	117232005	FAUZI FALIH AMANULLAH	14	80	90	85	87,25	A
6	117232010	ANDRI CAHYA MUNGgaran	14	80	90	85	87,25	A

Rangkasbitung, 01 Februari 2025

Dosen Pembina

Juliansyah Noor

SURAT TUGAS

Nomor : 211/A-3/Unilam/VIII/2024

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

NIDN : 0518076202

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 29 Agustus 2024
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
NPP. 11312740603013
جامعة لا تنس مهيرو

RPS PERENCANAAN DAN PENGEMBANGAN SDM TAHUN AKADEMIK 2024/2025 GANJIL

MATA KULIAH : Perencanaan dan Pengembangan SDM
DOSEN : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
SEMESTER : 3 (Tiga)
PROGRAM STUDI : S2 MANAJEMEN

Deskripsi dan tujuan mata kuliah

Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pemahaman mendalam tentang perencanaan, pengembangan, dan manajemen sumber daya manusia (SDM) dalam konteks organisasi. Mahasiswa akan mempelajari konsep-konsep penting, alat, dan teknik yang diperlukan untuk mengoptimalkan SDM dalam suatu organisasi.

Metodologi pengajaran

Student Centre Learning (SCL)

Kehadiran

Peserta didik diharapkan selalu menghadiri perkuliahan dan diwajibkan untuk hadir minimal 75% atau 11 kali dari 14 kali pertemuan. Apabila peserta didik kehadirannya kurang dari 75% (11 pertemuan) maka tidak diperkenankan untuk mengikuti Ujian Akhir Semester (UAS).

Bahan Bacaan Wajib

1. Armstrong, M. (2021). *Armstrong's Handbook of Strategic Human Resource Management: Improve business performance through strategic people management*. In Kogan Page Limited, United States (7th Eds.).
2. Dessler, G. (2020). *Human Resource Management (Sixteenth)*. Pearson Education, Inc. New York.
3. Noe, R. A., Hollenbeck, J. R., Gerhart, B., & Wright, P. M. (2018). *Fundamentals of Human Resources Management*. In McGraw-Hill Education (7 eds.). McGraw-Hill Education.
4. Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2022). *Essentials of organizational behavior (15th eds.)*. Pearson Education Limited.

Evaluasi Hasil Belajar

- Absensi 10%
- Tugas 20%
- UTS 25%
- UAS 45%

Pertemuan	SESI	MATERI
1	Pengenalan Perencanaan SDM	1. Pengertian dan pentingnya perencanaan SDM 2. Tahapan dalam perencanaan SDM
2	Pengenalan Perencanaan SDM (Lanjutan)	1. Analisis kebutuhan SDM 2. Studi kasus
3	Pengembangan SDM	1. Konsep pengembangan SDM 2. Metode pelatihan dan pengembangan
4	Pengembangan SDM (Lanjutan)	1. Evaluasi efektivitas pelatihan 2. Studi Kasus
5	Manajemen Kinerja	1. Pengertian manajemen kinerja 2. Penilaian kinerja
6	Manajemen Kinerja (Lanjutan)	1. Sistem reward dan motivasi 2. Studi Kasus
7	Perencanaan Karier	1. Peran perencanaan karier 2. Pengembangan karier
8	UTS	
9	Perencanaan Karier (Lanjutan)	1. Perencanaan Karier 2. Studi Kasus
10	Manajemen Perubahan	1. Strategi manajemen perubahan 2. Studi Kasus
11	Manajemen Perubahan (Lanjutan)	1. Komunikasi perubahan 2. Studi kasus
12	Etika Manajemen SDM	1. Konsep etika dalam SDM 2. Etika dalam rekrutmen, penilaian, dan pemberhentian
13	Etika Manajemen SDM (Lanjutan)	1. Kasus etika dalam organisasi 2. Diskusi kelompok
14	Diskusi Kelompok	1. Analisis kasus SDM di Organisasi
15	Diskusi Kelompok (Lanjutan)	1. presentasi
16	UAS	

Rangkasbitung, 28 September 2024
Dosen Pengampu,



Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
NIDN 0518076202



DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Ganjil 2024/2025
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM73002 - Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kuliah : PAGI
Kelas : 3
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117231001	MUHAMMAD RIFA'I	14	80	85	90	87,75	A
2	117231002	RISWAN AL BANANI	14	80	90	90	89,00	A
3	117231003	ASEP IRFAN AHDIYAR	14	80	85	90	87,75	A
4	117231005	HILMAN HAKIKI	14	80	85	85	86,00	A
5	117231006	NAWIR	14	80	85	85	86,00	A
6	117231007	MULYANDI	14	80	85	90	87,75	A
7	117231008	RISMA WANDANI	14	80	85	90	87,75	A
8	117231009	KOSASIH	14	80	85	85	86,00	A
9	117231010	MUGNI TAMIM	14	80	90	85	87,25	A
10	117231011	RIDWAN MIFTAH FARIZ	14	80	90	85	87,25	A
11	117231012	MUHAMAD HAZALI ALFIAN	14	80	90	85	87,25	A
12	117231013	IMELDA NURMITA	14	80	90	85	87,25	A
13	117231014	IQBAL ROSYID	14	80	85	90	87,75	A
14	117231015	IMAM BUKHORI	14	80	85	90	87,75	A

Rangkasbitung, 18 Februari 2025
Dosen Pembina

Juliansyah Noor

SURAT TUGAS

Nomor : 211/A-3/Unilam/VIII/2024

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

NIDN : 0518076202

Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 29 Agustus 2024
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
NPP. 11312740603013
جامعة لا تنس مهيرو



UNIVERSITAS
LA TANSI MASHIRO
جامعة لانتس مشيرو

SURAT TUGAS

Nomor : 377/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan :

Nama : Dr. Juliansyah Noor, SE.,MM
NIDN : 0518076202

Untuk membina Mata Kuliah :

No	Mata Kuliah	SKS	Semester	Hari	Pukul	Ruang
1	Manajemen Bisnis Islam	3	2 B MJ PG	SELASA	13,00-15,30	D. 102

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Untuk itu kami mohon Bapak/Ibu Dosen untuk menyerahkan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) kepada BAAK paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap Dosen/Pengajar wajib mengisi Absen Dosen dan materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan RPS.
3. Standar Penilaian dengan Bobot Absen (15%), Tugas (25%), UTS (25%), UAS (35%).
4. Perkuliahan Semester Ganjil akan dimulai tanggal 03 Maret 2025 untuk Kelas Reguler Pagi & tanggal 06 Maret 2025 untuk Kelas Reguler Sore.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.



Rangkasbitung, 08 Februari 2025
Universitas La Tansa Mashiro

Dr. H. Dini Arifian, SE.,MM
NIDN. 0413127401

SURAT TUGAS **PENGUJIAN TESIS**

No. 2010 /C-2/FEB/UNILAM/2025

Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama	: Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM
NIDN	: 0518076202
Jabatan Akademik	: Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pengujian Tesis **Sebagai Penguji I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat tugas ini yang Insha Allah akan dilaksanakan pada :

Hari / Tanggal	: Jum'at, 25 Juli 2025
Tempat	: Gedung Rektorat Universitas La Tansa Mashiro
Waktu	: Pukul 09.00 WIB s.d Selesai

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 23 Juli 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen



Dr. H. Yumhi, ST., MM., CPM., CPArb
NPP-11212720809064

Lampiran Surat No : 2010 /A-4/ FEB/UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Imam Bukhori	117231015	Pengaruh Kepemimpinan Etik, Keterlibatan Kerja Dan Perilaku Warga Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai : Studi Kausal Pada Pegawai Pondok Pesantren Di Kabupaten Lebak

Rangkasbitung, 23 Juli 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen.



Dr. H. Yumhi, ST., MM., CPM., CPArb
NPP 11212720809064

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Senin Tanggal 25 Juli 2025 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Pengantar Kepemimpinan IMAM Bukhori
NPM : 11723 1015
Konsentrasi : MSOM
Judul Tesis : Pengantar Kepemimpinan Etik, Keterlibatan Kerja dan Perilaku Warga organisasi Terhadap Kinerja pegawai. Studi kasus pada pegawai pondok pesantren & kab lebak (2025)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	85
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	86
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	90
4	Orsinalitas	87
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	88
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	88
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	87
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		696
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		

Rangkasbitung, 25/7 2025
Penguji Y

Dr. Juliana Yanti Wati

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = \frac{696}{8} = 87$$

SURAT TUGAS

Nomor : 558/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : **Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM**
NIDN : 0518076202
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 20 Februari 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arman, SE., MM.
NIDN 11812740603013
جامعة لانتس مشيرو

SURAT TUGAS
KETUA SIDANG PENGUJIAN TESIS

No. 2016 /C-2/FEB/UNILAM/2025

Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan yang terhormat :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., M.M**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk menjadi **Ketua Sidang** pada Sidang Pengujian Tesis Yang Insha Allah akan dilaksanakan pada :

Hari Tanggal : Jum'at, 25 Juli 2025
Tempat : Gedung Rektorat Universitas La Tansa Mashiro
Waktu : Pukul 09.00 WIB s.d Selesai

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 23 Juli 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen



Dr. H. Yumhi, ST., MM., CPM., CPArb
NPP 11212720809064

Lampiran Surat No : 2016 /C-2/FEB/UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Risma Wandani	117231008	Pengaruh Kepuasan Kerja, Stres Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan : Studi Kausal pada Karyawan Industri Marmer di Kabupaten Bekasi
2	Mugni Tamim	117231010	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dan Pemberdayaan Karyawan terhadap Kepuasan Kerja : Studi Kausal pada Karyawan Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak (2025)
3	Iqbal Rosyid	117231014	Pengaruh Sifat Kepribadian, Kepuasan Kerja, Perilaku Warga Organisasi terhadap Komitmen Organisasi : Studi Kausal pada Karyawan Pondok Pesantren Al Bayan di Kabupaten Lebak (2025)
4	Nawir	117231006	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Komitmen Organisasi dan Budaya Organisasi terhadap Kepuasan Kerja Pegawai : Studi Kausal pada Pegawai Kecamatan di Kabupaten Lebak (2025)

Rangkasbitung, 23 Juli 2025

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Prodi S2 Manajemen, *fr*



Dr. H. Yumhi, ST., MM., CPM., CPArb

NPP 11212720809064

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Jumat Tanggal 25 Juli 2025 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi SZ Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Risma Wandani
NPM : 117231008
Konsentrasi : MSOM
Judul Tesis : Pengaruh Kepuasan Kerja, Stres Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan: Studi Kasus pada Karyawan Industri Marmer (2025)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	85
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	85
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	87
4	Orsinalitas	88
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	90
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	85
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		690
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		86,25

Rangkasbitung,

Ketua Sidang

20..25



Dr. Juliangah Hoor

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = \frac{690}{8} = 86,25$$

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Jumat Tanggal 25 Juli 2025 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : MUGNI TAMIAL
NPM : 117231010
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Transformatif dan Pemberdayaan Karyawan Terhadap Kepuasan Kerja : Studi Kasus Pada Karyawan Ponds Pesanten di Lebak (2025)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	86
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	87
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	90
4	Orsinalitas	87
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	87
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	86
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		692
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		86,5

Rangkasbitung, 25/7 2025
Ketua Sidang


Dr. Zulianingsih Nomm.

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = \frac{692}{8} = 86,5$$

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Jumat Tanggal 25 Juli 2025 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : IGBAL Rosyid
NPM : 11723 1014
Konsentrasi : MSOM
Judul Tesis : Pengaruh Sifat Kepribadian, kepuasan kerja, perilaku warga organisasi Terhadap Kinerja organisasi : Studi kasus pada karyawan Pondok Pesantren Al Bayan & Lebak (2025)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	87
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	87
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	85
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	90
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	88
8	Penyajian dan Bahasa	88
Jumlah		695
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		86,86

Rangkasbitung, 25 Juli 2025
Ketua Sidang

U. Tam
Dr. Muisan Syah Nor

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = \frac{695}{8} = 86,86$$

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Jumat Tanggal 25 Juli 2025 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : NAWIR
NPM : 117231006
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh kepemimpinan Transformasional, komitmen organisasi, dan budaya organisasi terhadap kepuasan kerja pegawai: Studi Kasus pada Pegawai Kecamatan di Kabupaten Lebak (2025)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	87
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	87
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Menarik Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	85
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	90
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	87
8	Penyajian dan Bahasa	88
Jumlah		694
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		86,75

Rangkasbitung, 25/7 20...25
Ketua Sidang


Dr. Melia Nour

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = \frac{694}{8} = 86,75$$

SURAT TUGAS PEMBIMBINGAN TESIS

No. 175 /FEB.1-UNILAM/2025

Menindaklanjuti Surat Keputusan Ketua STIE La Tansa Mashiro No. 0009/KEP/EM.1-LT/IV/2012 Tentang *Penetapan Dosen Pembimbing Dan Penguji Tesis Pada Program Studi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi La Tansa Mashiro*, Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pembimbingan Tesis **Sebagai Pembimbing I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat ini, dengan uraian tugas sebagai berikut :

- 1) Bertindak sebagai pemberi masukan dan Pengarah materi agar layak dan berbobot sesuai dengan jenjang strata dua.
- 2) Bertanggungjawab pada prosedur penelitian, meminta pertanggungjawaban kepada mahasiswa tentang hasil analisis data, menerima bukti sumber rujukan atau buku yang menjadi landasan teori tesis yang dibangun.
- 3) Menanyakan keabsahan penelitian dengan data angket, data observasi, data wawancara dan data (laporan keuangan) atau data dokumentasi lain sesuai variabel penelitian yang telah dilegalisasi atau sumber data berasal dari objek penelitian.
- 4) Dosen pembimbing wajib memberikan bimbingan sesuai dengan bidang keilmuan yang dimilikinya dan waktu yang telah disepakati dengan menjaga kode etik profesional dosen.
- 5) Mengisi kartu bimbingan yang telah disediakan pada setiap konsultasi sebanyak 8 pertemuan dan menandatangani lembar pengesahan yang telah dibimbingnya.

Surat Tugas ini berlaku selama 1 (satu) semester, terhitung mulai : semester/Tahun Akademik: Genap Ta. 2024/2025 Periode Bulan : Januari s/d April 2025 kepada mahasiswa diberikan hak untuk melakukan konsultasi sepanjang semester yang telah ditetapkan dengan jadwal yang telah disepakati dengan mengisi kartu bimbingan yang disediakan dan mematuhi seluruh ketentuan yang berlaku.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 15 Januari 2025
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP 11212720809064

Lampiran Surat No : 175 /FEB.1-UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Muhammad Rifa'i	117231001	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kepemimpinan Transaksional dan Kompetensi Empowerment terhadap Reputasi Pegawai pada SMA Se Kabupaten Serang
2	Riswan Al Banani	117231002	Pengaruh Budaya Organisasi, Keterlibatan Kerja, Kepuasan Kerja terhadap Pengetahuan Manajemen pada Pegawai Sekolah MTs di Kabupaten Lebak
3	Hilman Hakiki	117231005	Pengaruh Desain Kerja, Budaya Organisasi, Motivasi kerja terhadap Kinerja HRD pada Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak
4	Mugni Tamim	117231010	Pengaruh Lingkungan Kerja, Pemberdayaan Karyawan, Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak
5	Imelda Nurmita	117231013	Pengaruh Training dan Pengembangan Profesional pada kesehatan manajemen dan Kompetensi Kepemimpinan pada PT Nabawi Herbal Indonesia

Rangkasbitung, 15 Januari 2025
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP 11212720809064

**LEMBAR PENGESAHAN
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS**

Nama : Imelda Nurmita
NIM : 117231013
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Keterampilan Interpersonal, Teknis, dan Kepemimpinan Inovatif terhadap Kinerja Organisasi: Studi Kausal Pada Manajer Industri Herbal di Banten (2025)

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M
NUPTK: 0050740641130073



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M
NUPTK:

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro



Dr. Hj. Zakivva Tunnufus, S.E., M.M
NPP. 22306740898004

Ketua Prodi S2 Manajemen La Tansa
Mashiro



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP. 11212740809064

Nama Mahasiswa : Melba Nurwit.
NPM : 11723103.
Program Studi : S2 - Manajemen.
Konsentrasi : UEDM.
Dosen Pembimbing I : Assoc. Prof. Dr. Zulungul Noor, S.E., M.M.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
1		Pertijam Rumusan Masalah	
2		Model Teori (Grand Theory) sertakan & bab II	
3		Kerangka Pemikiran sertakan sitasinya Metode Penelitian & Pustaka	
4		ah. Siapkan upstulu ujian Prapose	
5	30/5/2015	Perbaiki di Metode Penelitian & Model Penelitian, dan Referensi	
6	07/6/2015	Isi Penelitian sertakan Itine Responden Penelitian.	
7	14/6/2015	Perbaiki Implikasi Praktek dan Cara.	

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
8	21/6 2015	Persiapan Ujian Tesis	



**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LA TANSa MASHIRO**

**LEMBAR PENGESAHAN
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS**

Nama : Hilman Hakiki
NIM : 117231005
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Desain Kerja, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan: Studi Kausal Pada Karyawan Pondok Pesantren Moderan Di Kabupaten Lebak (2025)

Pembimbing I

Pembimbing II

Associate Prof. Dr. Juliansyah Noor,
S.E., M.M.
NIDN : 0415106605

Associate Prof. Dr. H. Ade Jaya Sutisna,
S.H., M.M.
NIDN : 0428096404

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro

Dr. Hj. Zakivya Tunnufus, S.E., M.M.
NPP. 22306740898004

Ketua Prodi S2 Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Associate Prof. Dr. Yumhi, S.T., M.M.
NPP. 11212740809064



KARTU BIMBINGAN TESIS
PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LA TANSAMASHIRO

Nama Mahasiswa : Hilman Haki
NPM : 117231005
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Dosen Pembimbing I : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
	03/03/2023	Acc Judul Proposal	
	19/03/2023	Lengkapi Teori dan penelitian terdahulu	
	20/04/2023	Perhatikan sampel dan populasi	
	26/04/2023	Acc Proposal untuk disidangkan	

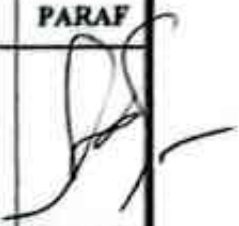
NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
	20/5 2018	BAB I, II sudah ok	
	02/6 2018	BAB III perdalam model Penelitian	
	12/6 2018	BAB IV Korelasi totalan ny uji Hipotesis	
		BAB V ok, siapkan bidang	



KARTU BIMBINGAN TESIS
PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LA TANSIA MASHIRO

Nama Mahasiswa : Hilman Hatiki
NPM : 117231005
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Dosen Pembimbing II : Associate Prof. Dr. H. Ade Joga Sutisna, S.H., M.H., M.B.A.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
1	05/03/2024	Perubahan Cara Pemulaan Latar belakang dgn 2. Skenario & Pemulaan yg ada	
2	17/03/2025	Kejelasan dan kejelasan Tesis Tup & Variabel	
3	19/04/2025	Pelaksanaan Sampel dan populasi	
4	26/04/2025	Revisi / Perubahan / Update	
5	19/05/2025	Sebelum dan / Buat Asumsi yg.	
6	25/05	Langkah & Buat Uji Pemeriksaan yg.	
7	10/06/2025	Buat kesimpulan dan Simpulan yg.	

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
8	21/25 /06	Penyakit I am free in Kee / Sunday.	

Rangkasbitung.

20...

SURAT TUGAS

Nomor : 558/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : **Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM**
NIDN : 0518076202
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 20 Februari 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arman, SE., MM.
NIDN 11812740603013
جامعة لانتس مشيرو



SATUAN ACARA PENGAJARAN SEMESTER GENAP 2024/2025

Kode Mata Kuliah : EMM71007
Nama Mata Kuliah : METODOLOGI PENELITIAN
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 2A / PAGI

No.	Tanggal Pertemuan	Materi Pertemuan	Dibuat	
			Oleh	Tanggal
1.	2025-03-08	Filsafat dalam metode penelitian	Juliansyah Noor	2025-03-08 12:21:14
2.	2025-03-15	Filasafat Ilmu	Juliansyah Noor	2025-03-15 12:05:09
3.	2025-03-22	Logika Berpikir-Metode ilmiah, yang menggambarkan metode reflektif (deduktif-induktif)-Proses penelitian secara komprehensif	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:15:37
4.	2025-04-19	Proses penelitian dan perumusan masalah	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:16:18
5.	2025-04-26	Konsep dan Teori-Definisi Konsep-Model teori-jenis Teori	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:17:22
6.	2025-05-03	Variabel dan Fokus Penelitian	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:28:38
7.	2025-05-10	Desain Penelitian	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:29:22
8.	2025-05-17	Populasi dan Sampel	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:29:53
9.	2025-05-24	Pengukuran dan skala pengukuran	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:30:27
10.	2025-05-31	UTS	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:30:49
11.	2025-06-07	Sumber dan Metode pengumpulan data I	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:31:18
12.	2025-06-14	1. Jenis dan sumber data-Penelitian data sekunder-Metode pengumpulan data	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:32:27
13.	2025-06-21	Analisis data Deskriptif	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:32:54
14.	2025-06-28	Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:33:21
15.	2025-07-05	Penyusunan Proposal	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:33:55
16.	2025-07-19	UAS	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:34:49

REKAPITULASI PRESENSI MAHASISWA SEMESTER GENAP 2024/2025

Kode Mata Kuliah : EMM71007
Nama Mata Kuliah : METODOLOGI PENELITIAN
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 2A / PAGI

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Status			
			Hadir	Sakit	Izin	Alpa
1.	117231002	RISWAN AL BANANI	16	0	0	0
2.	117231010	MUGNI TAMIM	16	0	0	0
3.	117241004	DEWI ROSLAENI	16	0	0	0
4.	117241007	IKHLASUL AMAL	14	0	0	0
5.	117241010	MAYASARI	16	0	0	0
6.	117241013	NUNU RACHMANSYAH	16	0	0	0
7.	117241016	ILHAM AKBAR MUHARRAM	14	0	0	0
8.	117241017	AHMAD YUSUP	16	0	0	0
9.	117241018	BRYAN AGUNG ROMDHONY	14	0	0	0
10.	117241019	RAHMANURULOH	14	0	0	0
11.	117241020	UCU THARIQUL HAYAT	16	0	0	0



DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Genap 2024/2025
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM71007 - METODOLOGI PENELITIAN
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kuliah : PAGI
Kelas : 2A
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117231002	RISWAN AL BANANI	16	90	85	85	88.50	A
2	117231010	MUGNI TAMIM	16	90	85	90	90.25	A
3	117241004	DEWI ROSLAENI	16	90	85	87	89.20	A
4	117241007	IKHLASUL AMAL	14	90	85	88	87.60	A
5	117241010	MAYASARI	16	90	87	90	90.75	A
6	117241013	NUNU RACHMANSYAH	16	90	88	85	89.25	A
7	117241014	FAUZAN REZKI MAULANA		90	89	85	74.50	B
8	117241016	ILHAM AKBAR MUHARRAM	14	90	88	84	86.95	A
9	117241017	AHMAD YUSUP	16	90	85	83	87.80	A
10	117241018	BRYAN AGUNG ROMDHONY	14	90	87	82	86.00	A
11	117241019	RAHMANURULOH	14	90	87	80	85.30	A
12	117241020	UCU THARIQUL HAYAT	16	90	87	90	90.75	A

Rangkasbitung, 05 Agustus 2025
Dosen Pembina

Juliansyah Noor

SURAT TUGAS PEMBIMBINGAN TESIS

No. 175 /FEB.1-UNILAM/2025

Menindaklanjuti Surat Keputusan Ketua STIE La Tansa Mashiro No. 0009/KEP/EM.1-LT/IV/2012 Tentang *Penetapan Dosen Pembimbing Dan Penguji Tesis Pada Program Studi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi La Tansa Mashiro*, Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pembimbingan Tesis **Sebagai Pembimbing I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat ini, dengan uraian tugas sebagai berikut :

- 1) Bertindak sebagai pemberi masukan dan Pengarah materi agar layak dan berbobot sesuai dengan jenjang strata dua.
- 2) Bertanggungjawab pada prosedur penelitian, meminta pertanggungjawaban kepada mahasiswa tentang hasil analisis data, menerima bukti sumber rujukan atau buku yang menjadi landasan teori tesis yang dibangun.
- 3) Menanyakan keabsahan penelitian dengan data angket, data observasi, data wawancara dan data (laporan keuangan) atau data dokumentasi lain sesuai variabel penelitian yang telah dilegalisasi atau sumber data berasal dari objek penelitian.
- 4) Dosen pembimbing wajib memberikan bimbingan sesuai dengan bidang keilmuan yang dimilikinya dan waktu yang telah disepakati dengan menjaga kode etik profesional dosen.
- 5) Mengisi kartu bimbingan yang telah disediakan pada setiap konsultasi sebanyak 8 pertemuan dan menandatangani lembar pengesahan yang telah dibimbingnya.

Surat Tugas ini berlaku selama 1 (satu) semester, terhitung mulai : semester/Tahun Akademik: Genap Ta. 2024/2025 Periode Bulan : Januari s/d April 2025 kepada mahasiswa diberikan hak untuk melakukan konsultasi sepanjang semester yang telah ditetapkan dengan jadwal yang telah disepakati dengan mengisi kartu bimbingan yang disediakan dan mematuhi seluruh ketentuan yang berlaku.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 15 Januari 2025
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP 11212720809064

Lampiran Surat No : 175 /FEB.1-UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Muhammad Rifa'i	117231001	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kepemimpinan Transaksional dan Kompetensi Empowerment terhadap Reputasi Pegawai pada SMA Se Kabupaten Serang
2	Riswan Al Banani	117231002	Pengaruh Budaya Organisasi, Keterlibatan Kerja, Kepuasan Kerja terhadap Pengetahuan Manajemen pada Pegawai Sekolah MTs di Kabupaten Lebak
3	Hilman Hakiki	117231005	Pengaruh Desain Kerja, Budaya Organisasi, Motivasi kerja terhadap Kinerja HRD pada Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak
4	Mugni Tamim	117231010	Pengaruh Lingkungan Kerja, Pemberdayaan Karyawan, Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak
5	Imelda Nurmita	117231013	Pengaruh Training dan Pengembangan Profesional pada kesehatan manajemen dan Kompetensi Kepemimpinan pada PT Nabawi Herbal Indonesia

Rangkasbitung, 15 Januari 2025
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP 11212720809064

**LEMBAR PENGESAHAN
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS**

Nama : Imelda Nurmita
NIM : 117231013
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Keterampilan Interpersonal, Teknis, dan Kepemimpinan Inovatif terhadap Kinerja Organisasi: Studi Kausal Pada Manajer Industri Herbal di Banten (2025)

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M
NUPTK: 0050740641130073



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M
NUPTK:

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro



Dr. Hj. Zakivva Tunnufus, S.E., M.M
NPP. 22306740898004

Ketua Prodi S2 Manajemen La Tansa
Mashiro



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP. 11212740809064

Nama Mahasiswa : Melba Nurwit.
 NPM : 11723103.
 Program Studi : S2. Manajemen.
 Konsentrasi : UMD.
 Dosen Pembimbing I : Assoc. Prof. Dr. Zulungul Noor, S.E., M.M.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
1		Pertajam Rumusan Masalah	<i>[Signature]</i>
2		Model Teori (Grand Theory) sertakan di bab II	<i>[Signature]</i>
3		Kerangka Pemikiran sertakan sitasinya Metode Penelitian & Pendekatan	<i>[Signature]</i>
4		ah. Siapkan upstule ujian Proposal	<i>[Signature]</i>
5	30/5/2015	Perbaiki di Metode Penelitian & Model Penelitian, dan Referensi	<i>[Signature]</i>
6	07/6/2015	Isi Penelitian sertakan Isi Responden Penelitian.	<i>[Signature]</i>
7	14/6/2015	Perbaiki Implikasi Praktek dan Gaya.	<i>[Signature]</i>

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
8	21/6 2015	Persiapan Ujian Tesis	



**PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LA TANSa MASHIRO**

**LEMBAR PENGESAHAN
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS**

Nama : Hilman Hakiki
NIM : 117231005
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Desain Kerja, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan: Studi Kausal Pada Karyawan Pondok Pesantren Moderan Di Kabupaten Lebak (2025)

Pembimbing I

Pembimbing II

Associate Prof. Dr. Juliansyah Noor,
S.E., M.M.
NIDN : 0415106605

Associate Prof. Dr. H. Ade Jaya Sutisna,
S.H., M.M.
NIDN : 0428096404

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro

Dr. Hj. Zakivya Tunnufus, S.E., M.M.
NPP. 22306740898004

Ketua Prodi S2 Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Associate Prof. Dr. Yumhi, S.T., M.M.
NPP. 11212740809064

Nama Mahasiswa : Hilman Haki
NPM : 117231005
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Dosen Pembimbing I : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
	03/03/2023	Acc Judul Proposal	
	19/03/2023	lengkapi Teori dan penelitian terdahulu	
	20/04/2023	Perhatikan sampel dan populasi	
	26/04/2023	Acc Proposal untuk disidangkan	

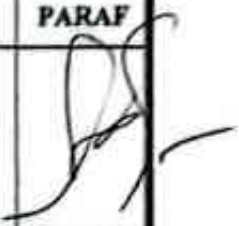
NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
	20/5 2018	BAB I, II sudah ok	
	02/6 2018	BAB III perdalam model Penelitian	
	12/6 2018	BAB IV Korelasi totalan ny uji Hipotesis	
		BAB V ok, siapkan bidang	



KARTU BIMBINGAN TESIS
PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LA TANSIA MASHIRO

Nama Mahasiswa : Hilman Hatiki
NPM : 117231005
Program Studi : Magister Manajemen
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Dosen Pembimbing II : Associate Prof. Dr. H. Ade Joga Sutisna, S.H., M.H., M.B.A.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
1	05/03/2024	Perubahan Cara Pemulaan Latar belakang agar 2. Sederhana & Pemulaan yg ada	
2	17/03/2025	Kejelasan dan kejelasan Tesis Tup & Variabel	
3	19/04/2025	Perubahan Sampel dan populasi	
4	26/04/2025	Revisi / Perubahan / Update	
5	19/05/2025	Sebelum / Buat Asumsi yg.	
6	21/05/2025	Langkah 2. Buat Uj Pemeriksaan yg.	
7	10/06/2025	Buat kesimpulan dan Simpulan yg.	

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
8	21/25 /06	Penyaji dan penerin Kee / Sidiy.	

Rangkasbitung.

20...



KARTU BIMBINGAN TESIS
PROGRAM STUDI S2 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LA TANS MASHIRO

Nama Mahasiswa
NPM
Program Studi
Konsentrasi
Dosen Pembimbing I

MUGNI TANIM

117231010

S2 Manajemen

MSDM

Dr. H. Juliausyah Naw, S.E., M.M.

NO	TANGGAL	CATATAN PEMBIMBING	PARAF
	07/05/25 6	BAB I, Pertajam Problem Penelitian (Research Problem)	
		BAB II, Hubungan dengan Teori Penelitian, BAB II, dan Model Grantsya.	
		BAB III, ak, BAB I & II dan di perbaiki.	
	30/05/25 8	BAB IV Analisis Isrealan. & sertakan u/ kemipr uji Hipotesis	
	14/06/25 6	BAB IV sertakan BAB I & II pertajam Implimentasi Perij	
	28/06/25 6	BAB V ak siday	

**LEMBAR PENGESAHAN
DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TESIS**

Nama	Mugni Tamim
NIM	117231010
Konsentrasi	Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Pemberdayaan Karyawan terhadap Kepuasan Kerja: Studi Kausal pada Karyawan Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak (2025)

Pembimbing I

Pembimbing II



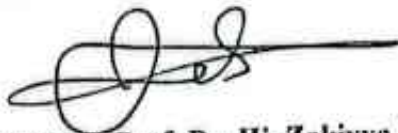
Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M
NPP/NIDN : 0050740641130073



Dr. Hj. Zakiyya Tunnufus, S.E., M.M
NPP/NIDN : 22306740898004

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN TESIS

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas La Tansa Mashiro



Associate Prof. Dr. Hj. Zakiyya Tunnufus, S.E., M.M
NPP. 22306740898004

Ketua Prodi S2 Manajemen La Tansa
Mashiro



Associate Prof. Dr. Yumhi, S.T., M.M.
NPP. 11212740809064

SURAT TUGAS **PENGUJIAN PROPOSAL TESIS**

No. 1171 /C-2/FEB/UNILAM./2025

Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M.**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pengujian Proposal Tesis **Sebagai Penguji I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat tugas ini yang Insha Allah akan dilaksanakan pada :

Hari : Selasa, Tanggal 20 Mei 2025
Tempat : Gedung Rektorat Universitas La Tansa Mashiro
Waktu : Pukul 09.00 WIB s.d Selesai

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 19 Mei 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPP 11212720809064

Lampiran Surat No : 1171 /C-2/FEB/UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Proposal Tesis
1	Hilman Hakiki	117231005	Pengaruh Desain Kerja, Budaya Organisasi, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan : Studi Kausal pada Karyawan Pondok Pesantren Modern di Kabupaten Lebak
2	Mugni Tamim	117231010	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, dan Pemberdayaan Karyawan terhadap Kepuasan Kerja : Studi Kausal pada Karyawan Pondok Pesantren di Kabupaten Lebak (2025)
3	Muhamad Rifa'i	117231001	Dampak manajemen Sumber Daya Manusia Hijau dan Efikasi Diri Hijau terhadap Kreativitas Hijau : Studi Kausal pada Karyawan Perhotelan di Banten (2025)
4	Imelda Nurmita	117231013	Pengaruh Keterampilan Interpersonal, Teknis dan Kepemimpinan Inovatif terhadap Kinerja Organisasi : Studi Kausal pada Manajer Industri Herbal di Provinsi Banten dan Jawa Barat (2025)
5	Riswan Al Banani	117231002	Pengaruh budaya organisasi, keterlibatan kerja, kepuasan kerja terhadap pengetahuan manajemen pada pegawai sekolah Mts di kabupaten Lebak

Rangkasbitung, 19 Mei 2025

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kerua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.

NPP 11212720809064

KRITERIA PENILAIAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Nama : Hilman Haleki
NPM : 117231005
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Desain Kerja, Budaya Organisasi,
Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan : Studi
Kasual Pada Karyawan Pondok Modern di Kabupaten
Lebak.

NO.	KOMPONEN PENILAIAN	INTERVAL SKOR	SKOR
1	Judul penelitian (kekinian, ketepatan dan relevansi keilmuan)	0 - 10	9
2	Ketepatan latar belakang dan identifikasi masalah	0 - 10	8,5
3	Ketepatan latar belakang dan perumusan masalah	0 - 10	8,5
4	Ketepatan teori dengan variabel penelitian	0 - 15	13
5	Ketajaman kajian pustaka	0 - 15	13
6	Ketepatan metodologi penelitian a. Populasi dan sampel/Jenis dan sumber data b. Operasionalisasi variabel c. Teknik analisis data	0 - 20	18
7	Keterkinian referensi	0 - 10	9
8	Penyajian : a. Penggunaan bahasa yang baik dan benar b. Kemampuan mengemukakan Gagasan/pemikiran c. Ketepatan teknik penulisan	0 - 10	9
SKOR AKHIR		0 - 100	88

Hasil Penilaian :

1. Disetujui
2. Disetujui dengan perbaikan ✓
3. Tidak Disetujui

Rangkasbitung, 20/5/2025
Penguji,

Dr. Juliandjari Wati

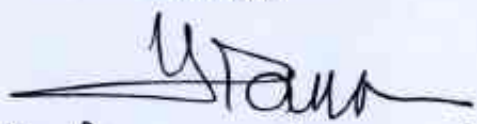


Hikmah Halu

FORM SARAN PERBAIKAN SIDANG PROPOSAL TESIS

BAB	SARAN PERBAIKAN
1	Pertajaman Corp Penelitian
2	Perbaikan Rumusan Masalah

Rangkasbitung, 20/5/2025
Penguji,


Dr. Gueran Syah Nor



KRITERIA PENILAIAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Nama : Mugni Tamin
NPM : 117231010
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Kepeministrian Transformatif dan Pemberdayaan terhadap Reproduksi Kerja. Studi Kasus pada karyawan pondok pesantren di Kabupaten Lebak 2025

NO.	KOMPONEN PENILAIAN	INTERVAL SKOR	SKOR
1	Judul penelitian (kekinian, ketepatan dan relevansi keilmuan)	0 - 10	9
2	Ketepatan latar belakang dan identifikasi masalah	0 - 10	9
3	Ketepatan latar belakang dan perumusan masalah	0 - 10	8,5
4	Ketepatan teori dengan variabel penelitian	0 - 15	13
5	Ketajaman kajian pustaka	0 - 15	13
6	Ketepatan metodologi penelitian a. Populasi dan sampel/Jenis dan sumber data b. Operasionalisasi variabel c. Teknik analisis data	0 - 20	18
7	Keterkinian referensi	0 - 10	8,5
8	Penyajian : a. Penggunaan bahasa yang baik dan benar b. Kemampuan mengemukakan Gagasan/pemikiran c. Ketepatan teknik penulisan	0 - 10	9
SKOR AKHIR		0 - 100	88

Hasil Penilaian :

1. ☒ Disetujui
2. ☐ Disetujui dengan perbaikan
3. ☐ Tidak Disetujui

Rangkasbitung, 20/5/2025
Penguji,

Dr. Juliany Azz

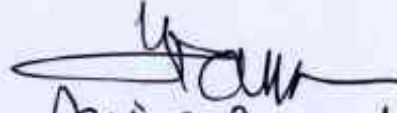


FORM SARAN PERBAIKAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Mugni Tawana

BAB	SARAN PERBAIKAN
1	Pertajam GAP Penelitian

Rangkasbitung, 20/5/2025
Penguji,


Dr. Juwani Syah Nur

KRITERIA PENILAIAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Nama : Muhammad Rifa'i
NPM : 119231001
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
Judul Proposal : Dampak Manajemen Sumber Daya Manusia Hyau Dan Efikasi Diri Hyau Terhadap Kreativitas Hyau : Studi Kasus pada Karyawan Perhotelan Di Banten (2025)

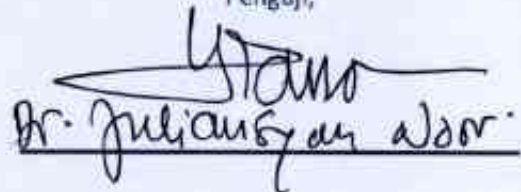
NO.	KOMPONEN PENILAIAN	INTERVAL SKOR	SKOR
1	Judul penelitian (kekinian, ketepatan dan relevansi keilmuan)	0 - 10	8,5
2	Ketepatan latar belakang dan identifikasi masalah	0 - 10	8,5
3	Ketepatan latar belakang dan perumusan masalah	0 - 10	9
4	Ketepatan teori dengan variabel penelitian	0 - 15	12
5	Ketajaman kajian pustaka	0 - 15	12
6	Ketepatan metodologi penelitian a. Populasi dan sampel/Jenis dan sumber data b. Operasionalisasi variabel c. Teknik analisis data	0 - 20	18
7	Keterkinian referensi	0 - 10	9
8	Penyajian : a. Penggunaan bahasa yang baik dan benar b. Kemampuan mengemukakan Gagasan/pemikiran c. Ketepatan teknik penulisan	0 - 10	8,5
SKOR AKHIR		0 - 100	85,5

Hasil Penilaian :

1. Disetujui
- ② Disetujui dengan perbaikan ✓
3. Tidak Disetujui

Rangkasbitung, 20 Mei 2025

Penguji,

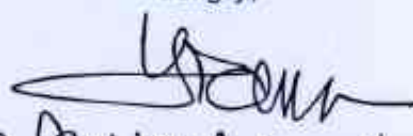

Dr. Julian Syah Alor

FORM SARAN PERBAIKAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Muhammad Rifa'i

BAB	SARAN PERBAIKAN
1.	Perbaiki Gap Penelitian
2.	Tambahkan Signifikan Penelitian

Rangkasbitung, 20 Mei 2025
Penguji,


Dr. Julianhyes Nov

KRITERIA PENILAIAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Nama : HELDA NURMITA
 NPM : 192300313
 Konsentrasi : SDM
 Judul Proposal : Pengaruh Keterampilan Interpersonal, Teknik, dan Kepemimpinan Inovasi Terhadap Kinerja Organisasi Studi Kasus Pada manajer Industri Herbal di provinsi Banten dan Jawa Barat (2025)

NO.	KOMPONEN PENILAIAN	INTERVAL SKOR	SKOR
1	Judul penelitian (kekinian, ketepatan dan relevansi keilmuan)	0 - 10	9
2	Ketepatan latar belakang dan identifikasi masalah	0 - 10	9
3	Ketepatan latar belakang dan perumusan masalah	0 - 10	9
4	Ketepatan teori dengan variabel penelitian	0 - 15	13
5	Ketajaman kajian pustaka	0 - 15	13
6	Ketepatan metodologi penelitian a. Populasi dan sampel/Jenis dan sumber data b. Operasionalisasi variabel c. Teknik analisis data	0 - 20	17
7	Keterkinian referensi	0 - 10	9
8	Penyajian : a. Penggunaan bahasa yang baik dan benar b. Kemampuan mengemukakan Gagasan/pemikiran c. Ketepatan teknik penulisan	0 - 10	9
SKOR AKHIR		0 - 100	88

Hasil Penilaian :

1. Disetujui
2. Disetujui dengan perbaikan ✓
3. Tidak Disetujui

Rangkasbitung, 20/5/2025
 Penguji,

Dr. Julian Syam Nasir

FORM SARAN PERBAIKAN SIDANG PROPOSAL TESIS

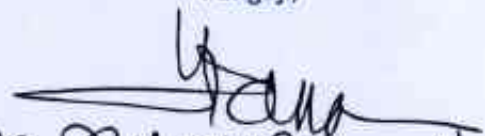
Carelba. Nuraita

BAB	SARAN PERBAIKAN
1.	Perbaiki Gap Penelitian
2.	Pertajam Teori-Teori & hubungannya dengan Variabelnya

Rangkasbitung,

20/5/2025

Penguji,


Dr. Julianto Ari

KRITERIA PENILAIAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Nama : Riswan Al Banani
NPM : 117231002
Konsentrasi : Manajemen Sumber daya Manusia
Judul Proposal : Pengaruh Berbagi Pengetahuan Dan Keterlibatan pegawai Terhadap Kepuasan Kerja: Studi Kasus pada Pegawai Madrasah Tsanawiah Di Kabupaten Lebak (2025)

NO.	KOMPONEN PENILAIAN	INTERVAL SKOR	SKOR
1	Judul penelitian (kekinian, ketepatan dan relevansi keilmuan)	0 - 10	9
2	Ketepatan latar belakang dan identifikasi masalah	0 - 10	9
3	Ketepatan latar belakang dan perumusan masalah	0 - 10	9
4	Ketepatan teori dengan variabel penelitian	0 - 15	12
5	Ketajaman kajian pustaka	0 - 15	12
6	Ketepatan metodologi penelitian a. Populasi dan sampel/Jenis dan sumber data b. Operasionalisasi variabel c. Teknik analisis data	0 - 20	18
7	Keterkinian referensi	0 - 10	9
8	Penyajian : a. Penggunaan bahasa yang baik dan benar b. Kemampuan mengemukakan Gagasan/pemikiran c. Ketepatan teknik penulisan	0 - 10	9
SKOR AKHIR		0 - 100	87

Hasil Penilaian :

1. Disetujui
2. Disetujui dengan perbaikan ✓
3. Tidak Disetujui

Rangkasbitung, 20/5/2025
Penguji,

Dr. Julian Ryan Her



FORM SARAN PERBAIKAN SIDANG PROPOSAL TESIS

Ruswan Al Barani

BAB	SARAN PERBAIKAN
1.	Perbaiki GAB Penelitian
2.	Perbaikan Kerangka Teoritis

Rangkasbitung,

20/5/2025

Penguji,

Dr. M. Iqbal Nur

SURAT TUGAS

Nomor : 558/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : **Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM**
NIDN : 0518076202
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 20 Februari 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arman, SE., MM.
NIDN 11812740603013
جامعة لانتس مشيرو

SATUAN ACARA PENGAJARAN SEMESTER GENAP 2024/2025

Kode Mata Kuliah : EMM73002
Nama Mata Kuliah : Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 3A / PAGI

No.	Tanggal Pertemuan	Materi Pertemuan	Dibuat	
			Oleh	Tanggal
1.	2025-03-08	MERENCANAKAN DAN MEREKRUT SUMBER DAYA MANUSIA	Juliansyah Noor	2025-03-08 14:52:20
2.	2025-03-15	Pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2025-03-15 12:07:25
3.	2025-03-22	Konsep pengembangan SDM - Metode pelatihan dan pengembangan	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:38:17
4.	2025-04-19	1. Evaluasi efektivitas pelatihan, 2. Studi Kasus	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:38:47
5.	2025-04-26	1. Pengertian manajemen kinerja, 2. Penilaian kinerja	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:39:17
6.	2025-05-03	1. Sistem reward dan motivasi, 2. Studi Kasus	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:40:00
7.	2025-05-10	1. Peran perencanaan karier, 2. Pengembangan karier	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:40:29
8.	2025-05-17	UTS	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:40:49
9.	2025-05-24	1. Perencanaan Karier, 2. Studi Kasus	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:41:22
10.	2025-05-31	1. Strategi manajemen perubahan, 2. Studi Kasus	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:41:49
11.	2025-06-07	1. Komunikasi perubahan, 2. Studi kasus	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:42:16
12.	2025-06-14	1. Konsep etika dalam SDM, 2. Etika dalam rekrutmen, penilaian, dan pemberhentian	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:43:08
13.	2025-06-21	1. Kasus etika dalam organisasi, 2. Diskusi kelompok	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:43:41
14.	2025-06-28	1. Analisis kasus SDM di Organisasi	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:44:08
15.	2025-07-05	presentasi/review	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:44:43
16.	2025-07-19	UAS	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:45:03



REKAPITULASI PRESENSI MAHASISWA
SEMESTER GENAP 2024/2025

Kode Mata Kuliah : EMM73002
Nama Mata Kuliah : Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 3A / PAGI

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Status			
			Hadir	Sakit	Izin	Alpa
1.	117232001	HARIS PERDANA	14	0	0	0
2.	117232002	NOVI KURNIYAWATI	15	0	0	0
3.	117232003	DEDEH KURNIASIH	14	0	0	0
4.	117232004	AHMAD ROPIUDIN	14	0	0	0
5.	117232005	FAUZI FALIH AMANULLAH	16	0	0	0
6.	117232010	ANDRI CAHYA MUNGgaran	14	0	0	0



DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Genap 2024/2025
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM73002 - Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kuliah : PAGI
Kelas : 3A
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117232001	HARIS PERDANA	14	90	85	90	88.30	A
2	117232002	NOVI KURNIYAWATI	15	92	85	90	89.70	A
3	117232003	DEDEH KURNIASIH	14	90	90	85	87.80	A
4	117232004	AHMAD ROPIUDIN	14	90	90	87	88.50	A
5	117232005	FAUZI FALIH AMANULLAH	16	90	87	88	90.05	A
6	117232010	ANDRI CAHYA MUNGgaran	14	90	88	90	89.05	A

Rangkasbitung, 05 Agustus 2025
Dosen Pembina

Juliansyah Noor

SURAT TUGAS

Nomor : 558/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rongkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : **Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM**
NIDN : 0518076202
Jabatan Fungsional : Lektor Kepala

Untuk membina Mata Kuliah :

NO	MATA KULIAH	SEMESTER	SKS
1	Manajemen Strategi	II	3
2	Metodologi Penelitian	II	3
3	Perencanaan & Pengembangan SDM	III K'SDM	3

Sehubungan dengan hal tersebut ada beberapa hal yang perlu disampaikan yaitu sebagai berikut:

1. Kami mohon Bapak/Ibu untuk menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat ini.
2. Setiap dosen/pengajar wajib mengisi SAP sesuai materi yang diajarkan secara lengkap sesuai dengan perincian Bab dan Isi.
3. Pengisian SAP secara lengkap sekaligus merupakan absen kehadiran Dosen yang bersangkutan.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.



Rongkasbitung, 20 Februari 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Wakil I

Dr. H. Dini Arman, SE., MM.
NIDN 11812740603013

جامعة لا تنس مهيرو

SATUAN ACARA PENGAJARAN SEMESTER GENAP 2024/2025

Kode Mata Kuliah : EMM71005
Nama Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 2A / PAGI

No.	Tanggal Pertemuan	Materi Pertemuan	Dibuat	
			Oleh	Tanggal
1.	2025-03-08	Pengantar-Kontrak Perkuliahan-Etika Perkuliahan	Juliansyah Noor	2025-07-17 14:58:53
2.	2025-03-15	Memetakan arah perusahaan- 4. Kasus #1: Pasar Makanan Utuh Tahun 2021: Visi, Nilai Inti, dan Strategi	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:00:04
3.	2025-03-22	Analisis lingkungan eksternal-1. Menganalisis lingkungan politik, ekonomi, sosial budaya, teknologi, dan ekologi	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:01:05
4.	2025-04-19	Analisis internal-1. Analisis SWOT-4. Kasus #3: Coach Inc. pada 2020: Strateginya di Pasar Barang Mewah yang "Dapat Diakses"?	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:02:15
5.	2025-04-26	Strategi Tingkat Bisnis-Merumuskan strategi bisnis-4. Kasus #4: Apple Inc. Pada 2020: Dapatkah Apple Mempertahankan Pertumbuhannya dan bertahan melawan Ancaman Kompetitif Baru?	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:03:14
6.	2025-05-03	Memperkuat posisi kompetitif perusahaan-4. Kasus #5: Sony Music Entertainment dan Evolusi Industri Musik	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:03:56
7.	2025-05-10	Strategi untuk bersaing di pasar luar negeri-Strategi multi-domestik-3. Kasus #6: 7-Eleven di Taiwan: Adaptasi Toko Serba Ada ke Lingkungan Pasar Baru	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:05:16
8.	2025-05-17	UTS	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:05:46
9.	2025-05-24	Strategi tingkat perusahaan-3. Menganalisis strategi perusahaan yang terdiversifikasi menerapkan matriks pangsa pertumbuhan	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:06:25
10.	2025-05-31	Strategi tingkat perusahaan (lanjutan)-Kasus #7: Strategi Diversifikasi PepsiCo	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:07:50
11.	2025-06-07	Strategi tingkat perusahaan (lanjutan)-Case #8: The Walt Disney Company: Its Diversification Strategy in 2014	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:08:26
12.	2025-06-14	Strategi, Etika, Tanggung Jawab Sosial, dan Kelestarian Lingkungan-2. Kasus #9: Tanggung Jawab Lingkungan Samsung: Mencapai Catatan yang Tepat untuk Kelangsungan Hidup Perusahaan	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:09:21
13.	2025-06-21	Implementasi strategi-1. Menciptakan kesesuaian antara strategi dan faktor organisasi: Kerangka kerja 7S	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:10:01
14.	2025-06-28	Implementasi strategi (lanjutan..)-2. Diskusi kasus #11: Toyota Motor Company: Kehilangan Keunggulan Kualitasnya?	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:10:48

15.	2025-07-05	Evaluasi dan pengendalian strategis-Budaya dan kepemimpinan perusahaan	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:11:57
16.	2025-07-18	UAS	Juliansyah Noor	2025-07-17 15:12:25



REKAPITULASI PRESENSI MAHASISWA SEMESTER GENAP 2024/2025

Kode Mata Kuliah : EMM71005
Nama Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 2A / PAGI

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Status			
			Hadir	Sakit	Izin	Alpa
1.	117231002	RISWAN AL BANANI	16	0	0	0
2.	117231010	MUGNI TAMIM	16	0	0	0
3.	117241004	DEWI ROSLAENI	16	0	0	0
4.	117241007	IKHLASUL AMAL	16	0	0	0
5.	117241010	MAYASARI	16	0	0	0
6.	117241013	NUNU RACHMANSYAH	16	0	0	0
7.	117241016	ILHAM AKBAR MUHARRAM	16	0	0	0
8.	117241017	AHMAD YUSUP	16	0	0	0
9.	117241018	BRYAN AGUNG ROMDHONY	16	0	0	0
10.	117241019	RAHMANURULOH	16	0	0	0
11.	117241020	UCU THARIQUL HAYAT	16	0	0	0



DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Genap 2024/2025
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM71005 - MANAJEMEN STRATEGI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kuliah : PAGI
Kelas : 2A
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117231002	RISWAN AL BANANI	16	90	96	90	93.00	A
2	117231010	MUGNI TAMIM	16	90	96	90	93.00	A
3	117241004	DEWI ROSLAENI	16	87	85	90	89.50	A
4	117241007	IKHLASUL AMAL	16	88	92	95	93.25	A
5	117241010	MAYASARI	16	88	90	87	89.95	A
6	117241013	NUNU RACHMANSYAH	16	87	90	88	90.05	A
7	117241014	FAUZAN REZKI MAULANA		88	85	84	72.65	B
8	117241016	ILHAM AKBAR MUHARRAM	16	87	87	90	90.00	A
9	117241017	AHMAD YUSUP	16	86	87	90	89.75	A
10	117241018	BRYAN AGUNG ROMDHONY	16	84	87	94	90.65	A
11	117241019	RAHMANURULOH	16	83	88	92	89.95	A
12	117241020	UCU THARIQUL HAYAT	16	84	89	92	90.45	A

Rangkasbitung, 05 Agustus 2025
Dosen Pembina

Juliansyah Noor



UNIVERSITAS
LA TANSA MASHIRO

جامعة لا تنس ماصيرو



PIAGAM PENGHARGAAN

4110 /C-1/UNILAM/X/2025

Diberikan Kepada:

Assoc. Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M

**Sebagai
DOSEN BERPRESTASI**

Dalam kegiatan Wisuda Universitas La Tansa Mashiro Ke 22
Yang diselenggarakan pada tanggal 18 Oktober 2025/26 Rabi'ul Akhir 1447 H



Rector
Universitas La Tansa Mashiro

Dr. H. Soleh, S.Ag., M.M.

NPP. 11510660795002

SURAT TUGAS

Nomor : 3808/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

Jabatan Akademik / NIDN : Lektor Kepala /0518076202

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan Semester Ganjil Tahun Akademik 2025/2026 dan kegiatan lainnya yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

NO	MATA KULIAH	SKS	SMT	HARI	WAKTU	SESI
1	Manajemen Operasi	3	I	SABTU	10.00-12.15	II
2	Perencanaan & Pengembangan SDM	3	III K'SDM	SABTU	07.45-10.00	I

Dengan Ketentuan :

- Dosen menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat tugas ini.
- Dosen bertanggungjawab atas penyampaian materi kuliah berdasarkan SAP dan kepustakaan mata kuliah.
- Dosen hadir tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditentukan.
- Dosen wajib mengisi daftar hadir dosen & judul/tema materi perkuliahan pada aplikasi <https://sia.unilam.ac.id>
- Apabila Dosen berhalangan hadir, mohon memberitahukan kepada BAAK, maksimal 1 hari sebelum perkuliahan dilaksanakan.
- Apabila Dosen tidak memberi kuliah 3 kali berturut-turut tanpa alasan yang jelas, maka secara otomatis digantikan oleh dosen lain yang ditunjuk oleh Pimpinan dan seluruh haknya menyangkut penugasan tersebut ditiadakan.
- Jadwal & waktu perkuliahan semester Ganjil 2025-2026 adalah sebagai berikut :

No	Sesi	Waktu	Keterangan
1	I	07.45 – 10.00	Perkuliahan dilaksanakan secara hybrid terstruktur, Ujian Tengah Semester (UTS) dilaksanakan oleh Dosen dipertemuan ke 6 atau 7, Ujian akhir Semester (UAS) dilaksanakan secara Offline.
2	II	10.00 – 12.15	
3	III	13.00 – 15.15	
4	IV	15.45 – 18.00	

- Perkuliahan Semester Ganjil 2025-2026 akan di mulai tanggal 04 Oktober 2025.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 30 September 2025
 Universitas La Tansa Mashiro

 Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
 NPP 11312740603013


SURAT TUGAS
KETUA SIDANG PENGUJIAN TESIS

No. 533 /C-2/FEB/UNILAM/2026

Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan yang terhormat :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., M.M**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk menjadi **Ketua Sidang** pada Sidang Pengujian Tesis Yang Insha Allah akan dilaksanakan pada :

Hari Tanggal : Sabtu, 14 Februari 2026
Tempat : Universitas La Tansa Mashiro
Waktu : Pukul 09.00 WIB s.d Selesai

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 12 Februari 2025

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Prodi S2 Manajemen



Dr. H. Yumli, ST., MM., CPM., CPArb

NPP 14212720809064

Lampiran Surat No : 533 /C-2/FEB/UNILAM/2026

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Dedeh Kurniasih	117232003	Pengaruh Digital Manajemen Sumber Daya Manusia, kepemimpinan Pelayan, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai : Studi Kausal pada Pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Lebak (2026)
2	Haris Perdana	117232001	Pengaruh Kepemimpinan Hijau, Inovasi Hijau dan Kreativitas Manajer terhadap Kinerja Hijau : Studi Kausal pada Pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah Kabupaten Lebak (2026)

Rangkasbitung, 12 Februari 2026

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Prodi S2 Manajemen.



Dr. H. Yumhi, ST., MM., CPM., CPArb
NPP 11212720809064



BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Sabtu Tanggal empat belas Februari dua ribu dua puluh enam Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Dedeh Kurniasih
NPM : 24131007
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : Pengaruh Digital Manajemen Sumber Daya Manusia, Kepemimpinan Pelayan, dan Motivasi Kerja, Terhadap Kinerja Pegawai: Studi Kausal Pada Pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Lebak (2026)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	85
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	90
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	87
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	87
8	Penyajian dan Bahasa	86
Jumlah		695
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		86,875

Rangkasbitung, 14/02

2026

Ketua Sidang,

Dr. Juliansyah Noor

$$\text{Nilai} = \frac{695}{8} = 86,875$$



DAFTAR SARAN PERBAIKAN

NO	SARAN PERBAIKAN
1	Perlu penguatan teoritis pada kerangka berpikir hubungan antar variabel
2	Penajaman riset gap

Rangkasbitung, 14/02

2026

Ketua Sidang,

Dr. Juliansyah Noor



BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Sabtu Tanggal empat belas Februari dua ribu dua puluh enam Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Haris Perdana
NPM : 117232001
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Hijau, Inovasi Hijau, Dan Kreativitas Manajer Terhadap Kinerja Hijau: Studi Kausal Pada Pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah di Kabupaten Lebak (2026)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	85
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	90
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	90
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	88
8	Penyajian dan Bahasa	86
Jumlah		699
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		87,375

Rangkasbitung, 14/02

2026

Ketua Sidang,

Dr. Juliansyah Noor

$$\text{Nilai} = \frac{699}{8} = 87,375$$



DAFTAR SARAN PERBAIKAN

NO	SARAN PERBAIKAN
1	Perlu penguatan teoritis pada kerangka berpikir hubungan antar variabel
2	Penajaman riset gap

Rangkasbitung, 14/02

2026

Ketua Sidang,

Dr. Juliansyah Noor

SURAT TUGAS
PEMBIMBINGAN TESIS
No. 4259 /C-2/FEB/UNILAM/2025

Menindaklanjuti Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro No. 25/SK/FEB/UNILAM/2023 Tentang *Penetapan Dosen Pembimbing Dan Penguji Tesis Pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro*, Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pembimbingan Tesis **Sebagai Pembimbing I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat ini, dengan uraian tugas sebagai berikut :

- 1) Bertindak sebagai pemberi masukan dan Pengarah materi agar layak dan berbobot sesuai dengan jenjang strata dua.
- 2) Bertanggungjawab pada prosedur penelitian, meminta pertanggungjawaban kepada mahasiswa tentang hasil analisis data, menerima bukti sumber rujukan atau buku yang menjadi landasan teori tesis yang dibangun.
- 3) Menanyakan keabsahan penelitian dengan data angket, data observasi, data wawancara dan data (laporan keuangan) atau data dokumentasi lain sesuai variabel penelitian yang telah dilegalisasi atau sumber data berasal dari objek penelitian.
- 4) Dosen pembimbing wajib memberikan bimbingan sesuai dengan bidang keilmuan yang dimilikinya dan waktu yang telah disepakati dengan menjaga kode etik profesional dosen.
- 5) Mengisi kartu bimbingan yang telah disediakan pada setiap konsultasi sebanyak 8 pertemuan dan menandatangani lembar pengesahan yang telah dibimbingnya.

Surat Tugas ini berlaku selama 1 (satu) semester, terhitung mulai : semester/Tahun Akademik: Ganjil Ta. 2025/2026 Periode Bulan : November 2025 s/d Maret 2026 kepada mahasiswa diberikan hak untuk melakukan konsultasi sepanjang semester yang telah ditetapkan dengan jadwal yang telah disepakati dengan mengisi kartu bimbingan yang disediakan dan mematuhi seluruh ketentuan yang berlaku.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 10 November 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M.
NIDN 0518076202

Lampiran Surat No : 9207 /C-2/FEB/UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Haris Perdana	117232001	Pengaruh Kepemimpinan Sistematis, Kesesuaian Individu Organisasi terhadap Komitmen Organisasi Dimediasi Kepuasan kerja dan Stres Kerja pada Pegawai di Pemerintahan Kabupaten Lebak (2025)
2	Dedeh Kurniasih	24131007	Pengaruh Kepemimpinan Inovatif, Kompetensi Manajerial, Praktek Human Resources Management (HRM) Hijau terhadap Perilaku Hijau pada Pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten lebak (2025)

Rangkasbitung, 10 November 2025

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kelompok Prodi S2 Manajemen,

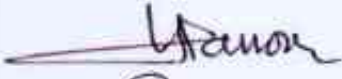


Dr. R. Yumhi, S.T., M.M.

NIP. 1212720809064

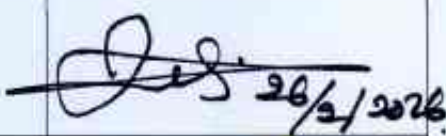
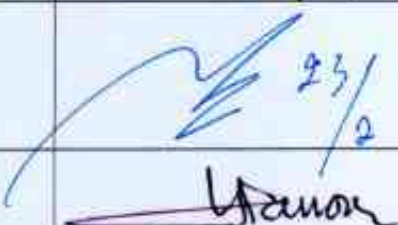
**LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN
UJIAN TESIS**

Nama : Haris Perdana
NIM : 117232001
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Hijau, Inovasi Hijau dan Kreativitas Manajer Terhadap Kinerja Hijau : Studi Kausal Pada Pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Riset Dan Inovasi Daerah Di Kabupaten Lebak (2026).

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1.	<u>Dr. Hj. Zakiyya Tunnufus, S.E., M.M.</u> Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis	 26/2/2026
2.	<u>Assoc.Prof.Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.</u> Ketua Program Studi S2 Manajemen	 23/2/2025
3.	<u>Assoc. Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M</u> Pembimbing I	
4.	<u>Assoc. Prof. Dr. H Ade Jaya Sutisna, S.H, MM.</u> Pembimbing II	 26/2/2025
5.	<u>Assoc. Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M</u> Ketua Sidang	
6.	<u>Assoc.Prof.Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.</u> Penguji I	 23/2/2025
7.	<u>Dr. H. Paniran, SE., MM., Akt., CA., CPA</u> Penguji II	

LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN TESIS

Nama : Dedeh Kurniasih
 NIM : 24131007
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
 Judul : PENGARUH DIGITAL MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA, KEPEMIMPINAN PELAYAN, DAN MOTIVASI KERJA, TERHADAP KINERJA PEGAWAI: STUDI KAUSAL PADA PEGAWAI DINAS KESEHATAN KABUPATEN LEBAK (2026)

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1.	<u>Dr. Hj. Zakivva Tunnufus, S.E., M.M.</u> Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis	 26/2/2026
2.	<u>Assoc.Prof.Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.</u> Ketua Program Studi S2 Manajemen	 23/2/2026
3.	<u>Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M</u> Pembimbing I	 23/2/2026
4.	<u>Assoc.Prof.Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.</u> Pembimbing II	 23/2/2026
5.	<u>Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M</u> Ketua Sidang	 23/2/2026
6.	<u>Assoc. Prof. Dr. H Ade Java Sutisna, SH., MM.</u> Penguji I	 23/02/2026
7.	<u>Dr. H. Paniran, SE., MM., Akt., CA., CPA</u> Penguji II	 23/02/2026

SURAT TUGAS
KETUA SIDANG PENGUJIAN TESIS

No. 533 /C-2/FEB/UNILAM/2026

Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan yang terhormat :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., M.M**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk menjadi **Ketua Sidang** pada Sidang Pengujian Tesis Yang Insha Allah akan dilaksanakan pada :

Hari Tanggal : Sabtu, 14 Februari 2026
Tempat : Universitas La Tansa Mashiro
Waktu : Pukul 09.00 WIB s.d Selesai

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 12 Februari 2025

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Prodi S2 Manajemen



Dr. H. Yumli, ST., MM., CPM., CPArb

NPP 14212720809064

Lampiran Surat No : 533 /C-2/FEB/UNILAM/2026

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Dedeh Kurniasih	117232003	Pengaruh Digital Manajemen Sumber Daya Manusia, kepemimpinan Pelayan, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai : Studi Kausal pada Pegawai Dinas Kesehatan Kabupaten Lebak (2026)
2	Haris Perdana	117232001	Pengaruh Kepemimpinan Hijau, Inovasi Hijau dan Kreativitas Manajer terhadap Kinerja Hijau : Studi Kausal pada Pegawai Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah Kabupaten Lebak (2026)

Rangkasbitung, 12 Februari 2026

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Prodi S2 Manajemen.



Dr. H. Yumhi, ST., MM., CPM., CPArb
NPP 11212720809064

SURAT TUGAS

Nomor : 3808/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

Jabatan Akademik / NIDN : Lektor Kepala /0518076202

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan Semester Ganjil Tahun Akademik 2025/2026 dan kegiatan lainnya yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

NO	MATA KULIAH	SKS	SMT	HARI	WAKTU	SESI
1	Manajemen Operasi	3	I	SABTU	10.00-12.15	II
2	Perencanaan & Pengembangan SDM	3	III K'SDM	SABTU	07.45-10.00	I

Dengan Ketentuan :

1. Dosen menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat tugas ini.
2. Dosen bertanggungjawab atas penyampaian materi kuliah berdasarkan SAP dan kepustakaan mata kuliah.
3. Dosen hadir tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditentukan.
4. Dosen wajib mengisi daftar hadir dosen & judul/tema materi perkuliahan pada aplikasi <https://sia.unilam.ac.id>
5. Apabila Dosen berhalangan hadir, mohon memberitahukan kepada BAAK, maksimal 1 hari sebelum perkuliahan dilaksanakan.
6. Apabila Dosen tidak memberi kuliah 3 kali berturut-turut tanpa alasan yang jelas, maka secara otomatis digantikan oleh dosen lain yang ditunjuk oleh Pimpinan dan seluruh haknya menyangkut penugasan tersebut ditiadakan.
7. Jadwal & waktu perkuliahan semester Ganjil 2025-2026 adalah sebagai berikut :

No	Sesi	Waktu	Keterangan
1	I	07.45 – 10.00	Perkuliahan dilaksanakan secara hybrid terstruktur, Ujian Tengah Semester (UTS) dilaksanakan oleh Dosen dipertemuan ke 6 atau 7, Ujian akhir Semester (UAS) dilaksanakan secara Offline.
2	II	10.00 – 12.15	
3	III	13.00 – 15.15	
4	IV	15.45 – 18.00	

8. Perkuliahan Semester Ganjil 2025-2026 akan di mulai tanggal 04 Oktober 2025.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 30 September 2025
Universitas La Tansa Mashiro

Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
NPP 11312740603013


SATUAN ACARA PENGAJARAN SEMESTER GANJIL 2025/2026

Kode Mata Kuliah : EMM73002
Nama Mata Kuliah : Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 3 / PAGI

No.	Tanggal Pertemuan	Materi Pertemuan	Dibuat	
			Oleh	Tanggal
1.	2025-10-04	Pengantar & Konsep dasar perencanaan dan pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:08:33
2.	2025-10-11	Faktor-faktor yang mempengaruhi perencanaan dan pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:09:15
3.	2025-10-18	Konsep dasar analisis kebutuhan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:11:37
4.	2025-10-25	Metode dan teknik analisis kebutuhan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:14:25
5.	2025-11-01	Proses analisis kebutuhan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:15:09
6.	2025-11-08	Kerangka kerja rancangan program pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:15:39
7.	2025-11-15	Langkah-langkah merancang program pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:16:13
8.	2025-11-22	Ujian Tengah Semester (UTS)	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:16:41
9.	2025-11-29	Penilaian program pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:17:09
10.	2025-12-06	Tahapan implementasi program pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:17:41
11.	2025-12-13	Evaluasi implementasi program pengembangan SDM	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:18:16
12.	2025-12-20	Pengembangan Karir dan Manajemen Kinerja	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:18:51
13.	2025-12-27	Konsep dasar pengembangan karir	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:19:33
14.	2026-01-03	Konsep dasar manajemen kinerja	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:20:02
15.	2026-01-10	Ujian Akhir Semester (UAS)	Juliansyah Noor	2026-01-23 10:20:34



REKAPITULASI PRESENSI MAHASISWA
SEMESTER GANJIL 2025/2026

Kode Mata Kuliah : EMM73002
Nama Mata Kuliah : Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 3 / PAGI

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Status			
			Hadir	Sakit	Izin	Alpa
1.	117241004	DEWI ROSLAENI	15	0	0	0
2.	117241007	IKHLASUL AMAL	15	0	0	0
3.	117241010	MAYASARI	15	0	0	0
4.	117241013	NUNU RACHMANSYAH	15	0	0	0
5.	117241014	FAUZAN REZKI MAULANA	15	0	0	0
6.	117241016	ILHAM AKBAR MUHARRAM	15	0	0	0
7.	117241017	AHMAD YUSUP	15	0	0	0
8.	117241018	BRYAN AGUNG ROMDHONY	15	0	0	0
9.	117241019	RAHMANURULOH	15	0	0	0
10.	117241020	UCU THARIQUL HAYAT	15	0	0	0

DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Ganjil 2025/2026
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM73002 - Perencanaan & Pengembangan SDM
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kuliah : PAGI
Kelas : 3
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117241004	DEWI ROSLAENI	15	85	86	90	89.25	A
2	117241007	IKHLASUL AMAL	15	83	86	86	87.35	A
3	117241010	MAYASARI	15	86	88	94	91.40	A
4	117241013	NUNU RACHMANSYAH	15	85	89	95	91.75	A
5	117241014	FAUZAN REZKI MAULANA	15	84	87	89	88.90	A
6	117241016	ILHAM AKBAR MUHARRAM	15	84	86	86	87.60	A
7	117241017	AHMAD YUSUP	15	86	89	95	92.00	A
8	117241018	BRYAN AGUNG ROMDHONY	15	86	89	96	92.35	A
9	117241019	RAHMANURULOH	15	84	86	86	87.60	A
10	117241020	UCU THARIQUL HAYAT	15	85	87	90	89.50	A

Rangkasbitung, 22 Januari 2026

Dosen Pembina



Juliansyah Noor

SURAT TUGAS

Nomor : 3808/C-2/UNILAM/2025

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM

Jabatan Akademik / NIDN : Lektor Kepala /0518076202

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan Semester Ganjil Tahun Akademik 2025/2026 dan kegiatan lainnya yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

NO	MATA KULIAH	SKS	SMT	HARI	WAKTU	SESI
1	Manajemen Operasi	3	I	SABTU	10.00-12.15	II
2	Perencanaan & Pengembangan SDM	3	III K'SDM	SABTU	07.45-10.00	I

Dengan Ketentuan :

- Dosen menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat tugas ini.
- Dosen bertanggungjawab atas penyampaian materi kuliah berdasarkan SAP dan kepustakaan mata kuliah.
- Dosen hadir tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditentukan.
- Dosen wajib mengisi daftar hadir dosen & judul/tema materi perkuliahan pada aplikasi <https://sia.unilam.ac.id>
- Apabila Dosen berhalangan hadir, mohon memberitahukan kepada BAAK, maksimal 1 hari sebelum perkuliahan dilaksanakan.
- Apabila Dosen tidak memberi kuliah 3 kali berturut-turut tanpa alasan yang jelas, maka secara otomatis digantikan oleh dosen lain yang ditunjuk oleh Pimpinan dan seluruh haknya menyangkut penugasan tersebut diiadakan.
- Jadwal & waktu perkuliahan semester Ganjil 2025-2026 adalah sebagai berikut :

No	Sesi	Waktu	Keterangan
1	I	07.45 – 10.00	Perkuliahan dilaksanakan secara hybrid terstruktur, Ujian Tengah Semester (UTS) dilaksanakan oleh Dosen dipertemuan ke 6 atau 7, Ujian akhir Semester (UAS) dilaksanakan secara Offline.
2	II	10.00 – 12.15	
3	III	13.00 – 15.15	
4	IV	15.45 – 18.00	

- Perkuliahan Semester Ganjil 2025-2026 akan di mulai tanggal 04 Oktober 2025.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 30 September 2025
Universitas La Tansa Mashiro



Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.
NPP 11312740603013





SATUAN ACARA PENGAJARAN SEMESTER GANJIL 2025/2026

Kode Mata Kuliah : EMM71001
Nama Mata Kuliah : MANAJEMEN OPERASI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 1A / PAGI

No.	Tanggal Pertemuan	Materi Pertemuan	Dibuat	
			Oleh	Tanggal
1.	2025-10-04	Pengantar Manajemen Operasional & Peran Strategis Operasi	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:20:49
2.	2025-10-11	Strategi Operasi & Keunggulan Bersaing	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:21:51
3.	2025-10-18	Desain Proses Operasi	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:23:59
4.	2025-10-25	Perencanaan Kapasitas	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:26:14
5.	2025-11-01	Forecasting & Perencanaan Agregat	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:28:03
6.	2025-11-08	Manajemen Persediaan	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:29:00
7.	2025-11-15	Penjadwalan & Pengendalian Operasi	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:29:47
8.	2025-11-22	Ujian Tengah Semester (UTS)	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:30:52
9.	2025-11-29	Manajemen Kualitas & TQM	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:31:50
10.	2025-12-06	Lean Operations & Continuous Improvement	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:34:55
11.	2025-12-13	Supply Chain Management	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:36:51
12.	2025-12-20	Teknologi & Digital Operations	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:37:45
13.	2025-12-27	Green & Sustainable Operations	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:38:21
14.	2026-01-03	Presentasi Proyek Akhir	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:39:35
15.	2026-01-10	Ujian Akhir Semester (UAS)	Juliansyah Noor	2026-01-23 09:41:31



REKAPITULASI PRESENSI MAHASISWA
SEMESTER GANJIL 2025/2026

Kode Mata Kuliah : EMM71001
Nama Mata Kuliah : MANAJEMEN OPERASI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]
Program Studi : Magister Manajemen
Kelas : 1A / PAGI

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Status			
			Hadir	Sakit	Izin	Alpa
1.	117251002	MUHAMAD DIDIN HAPIDZUDIN	15	0	0	0
2.	117251003	AMELIA	15	0	0	0
3.	117251004	DEVI YUSTIADI	15	0	0	0
4.	117251005	KORIYAH	15	0	0	0
5.	117251006	RIYAN SEPTIANDRI	15	0	0	0
6.	117251007	TATANG SUHENDAR, SKM	15	0	0	0
7.	117251008	ADI NUGRAHA	15	0	0	0
8.	117251009	RAHMAN SOESILO	15	0	0	0
9.	117251010	ASEP YUSUP RUSYANA	15	0	0	0
10.	117251011	AHMAD FATHULLOH	15	0	0	0
11.	117251012	NURUL FAUJIYAH	15	0	0	0
12.	117251013	MUHAMAD YUSUP SODIQ	15	0	0	0
13.	117251014	AGUS	15	0	0	0
14.	117251015	DARJAT	15	0	0	0
15.	117251017	AANG SOFYAN SORI	15	0	0	0
16.	117251018	M.SIROYUDI	15	0	0	0
17.	117251019	YOGITAMA KAISAR AKBAR	15	0	0	0
18.	117251020	SAPUROH WARDANI	15	0	0	0
19.	117251046	IDA	15	0	0	0
20.	117251047	IRMA LUSIANI, SE	15	0	0	0

DAFTAR NILAI MATA KULIAH

Semester : Ganjil 2025/2026
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Mata Kuliah : EMM71001 - MANAJEMEN OPERASI
Dosen : + Juliansyah Noor (124002) [3.0 sks]

Waktu Kullah : PAGI
Kelas : 1A
SKS : 3

No.	NIM	Nama Mahasiswa	Kehadiran (15 %)	Tugas (25 %)	UTS (25 %)	UAS (35 %)	Total Nilai	Nilai Huruf
1	117251002	MUHAMAD DIDIN HAPIDZUDIN	15	79	78	79	81.90	A-
2	117251003	AMELIA	15	82	84	86	86.60	A
3	117251004	DEVI YUSTIADI	15	83	85	87	87.45	A
4	117251005	KORIYAH	15	82	86	87	87.45	A
5	117251006	RIYAN SEPTIANDRI	15	82	83	87	86.70	A
6	117251007	TATANG SUHENDAR, SKM	15	0			15.00	D
7	117251008	ADI NUGRAHA	15				15.00	D
8	117251009	RAHMAN SOESILO	15	73	74	75	78.00	B+
9	117251010	ASEP YUSUP RUSYANA	15	83	84	88	87.55	A
10	117251011	AHMAD FATHULLOH	15	83	85	87	87.45	A
11	117251012	NURUL FAUJIYAH	15				15.00	D
12	117251013	MUHAMAD YUSUP SODIQ	15	78	84	79	83.15	A-
13	117251014	AGUS	15			79	42.65	D
14	117251015	DARJAT	15	78	83	79	82.90	A-
15	117251017	AANG SOFYAN SORI	15				15.00	D
16	117251018	M.SIROYUDI	15				15.00	D
17	117251019	YOGITAMA KAISAR AKBAR	15	82	82	87	86.45	A
18	117251020	SAPUROH WARDANI	15	83	84	85	86.50	A
19	117251046	IDA	15	82	85	86	86.85	A
20	117251047	IRMA LUSIANI, SE	15	82	85	86	86.85	A

Rangkasbitung, 31 Januari 2026
Dosen Pembina



Juliansyah Noor

SURAT TUGAS

No. 3324 /C-2/FEB/UNILAM/2025

Yang Bertandatangan dibawah ini Rektor Universitas La Tansa Mashiro dengan ini menugaskan yang Terhormat :

Nama : Dr. Juliansyah Noor, S.E., M.M
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Tugas sebagai Dosen Pembimbing kepada Dosen Yuniior Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro Tahun Akademik Ganjil 2025-2026 terlampir.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 3 September 2025
Universitas La Tansa Mashiro
Rektor,

Dr. H. Soleh M.M.
NPP 11510660795002

Lampiran Surat Tugas Nomor : 3324 /C-2/FEB/UNILAM/2026

Daftar Nama Dosen Senior sebagai Pembimbing Dosen Yuniior Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro

No.	Nama, NIDN, Pangkat/Gol/Jabatan Dosen Pembimbing	NO	Nama, NIDN, Pangkat/Gol/Jabatan Dosen Yuniior
1	Dr. Juliansyah Noor, S.E., M.M 0518076202, Penata Tk I, III/d Lektor Kepala.	1	Euis Ajizah, S.E., M.M 0429018404, Penata Tk I III/d
		2	Ahmad, S.M., M.M 0413039105, Penata Muda TK.I III/b

Rangkasbitung, 3 September 2025

Universitas La Tansa Mashiro

Rektor,



Dr. H. Soleh M.M.
NPP 11510660705002

**SURAT TUGAS
PENGUJIAN PROPOSAL TESIS**

No. 1042 /C-2/FEB/UNILAM/2026

Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M.

NIDN : 0518076202

Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pengujian Proposal Tesis **Sebagai Penguji I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat tugas ini yang Insya Allah akan dilaksanakan pada :

Hari : Jum'at, Tanggal 15 Mei 2026

Tempat : Gedung Universitas La Tansa Mashiro

Waktu : Pukul 09.00 WIB s.d Selesai

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 13 Mei 2026
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M. CPM., CPArb.
NIP. 1212720809064

Lampiran Surat No : 1642 /C-2/FEB/UNILAM/2026

No.	Nama	NPM	Judul Proposal Tesis
1	Mayasari	117241010	Pengaruh Kreativitas dan Komitmen Pengurus terhadap Kinerja Koperasi : Studi Kausal pada Pengurus Koperasi di Kabupaten Lebak (2026)
2	Nunu Rachmansyah	117241013	Pengaruh Kepemimpinan Transformatif, Komunikasi Interpersonal, dan Kepercayaan antar Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai : Studi Kausal pada Pegawai Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Banten (2026)
3	Rahmanurulloh	117241019	Pengaruh Kepemimpinan Toksik, Beban Kerja Pegawai dan Ketidakadilan Organisasi terhadap Penyimpangan di Tempat Kerja : Studi Kausal pada Tenaga Kesehatan Puskesmas di Kabupaten Lebak (2026)
4	Bryan Agung Romdhony	117241018	Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja dan Kejenuhan Kerja terhadap Berpindah Kerja Pegawai : Studi Kausal pada Pegawai RSUD DR. Adji Darmo Kabupaten Lebak (2026)

Rangkasbitung, 13 Mei 2026

Universitas La Tansa Mashiro

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Prodi S2 Manajemen



Dr. H. Yumli, S.T., M.M. CPM., CPArb.

NPP 14212720809064

SURAT TUGAS

Nomor : 556/C-2/UNILAM/2026

Yang bertandatangan di bawah ini, Wakil Rektor I Universitas La Tansa Mashiro Rangkasbitung, dengan ini menugaskan saudara :

Nama : **Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, SE., MM**

Jabatan Akademik / NIDN : Lektor Kepala /0518076202

Untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 dan kegiatan lainnya yang berhubungan dengan mata kuliah, dengan jadwal perkuliahan sebagai berikut :

NO	MATA KULIAH	SKS	SMT	HARI	WAKTU
1	Metotologi Penelitian	3	2	Sabtu	08.00-10.00 WIB
2	Manajemen Strategi	3	2	Sabtu	13.00-15.00 WIB

Dengan Ketentuan :

1. Dosen menyerahkan Satuan Acara Perkuliahan (SAP) kepada Sekretariat Program Pascasarjana Universitas La Tansa Mashiro paling lambat satu minggu setelah menerima surat tugas ini.
2. Dosen bertanggungjawab atas penyampaian materi kuliah berdasarkan SAP dan kepustakaan mata kuliah.
3. Dosen hadir tepat waktu sesuai jadwal yang telah ditentukan.
4. Dosen wajib mengisi daftar hadir dosen & judul/tema materi perkuliahan pada aplikasi <https://sia.unilam.ac.id>
5. Apabila Dosen berhalangan hadir, mohon memberitahukan kepada BAAK, maksimal 1 hari sebelum perkuliahan dilaksanakan.
6. Apabila Dosen tidak memberi kuliah 3 kali berturut-turut tanpa alasan yang jelas, maka secara otomatis digantikan oleh dosen lain yang ditunjuk oleh Pimpinan dan seluruh haknya menyangkut penugasan tersebut ditiadakan.
7. Perkuliahan Semester Genap 2025-2026 akan di mulai tanggal **28 Februari 2026 s/d 13 Juni 2026**.

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dilaksanakan dengan penuh tanggung jawab.

Rangkasbitung, 23 Februari 2026

Universitas La Tansa Mashiro

Warek I,



Dr. H. Dini Arifian, SE., MM.

NPP.11312740603013

SURAT TUGAS
No. 650 /C-2/FEB/UNILAM/2026

Yang Bertandatangan dibawah ini Rektor Universitas La Tansa Mashiro dengan ini menugaskan yang Terhormat :

Nama : **Dr. Juliansyah Noor, S.E., M.M**
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Tugas sebagai Dosen Pembimbing kepada Dosen Yuniior Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro Tahun Akademik Genap 2025-2026, terlampir.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 4 Maret 2026
Universitas La Tansa Mashiro
Rektor,



Dr. H. Soleh M. M.
NPP 11510660795002

Lampiran Surat Tugas Nomor : 650 /C-2/FEB/UNILAM/2026

Daftar Nama Dosen Senior sebagai Pembimbing Dosen Yunior Magister Manajemen Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro

No.	Nama, NIDN, Pangkat/Gol/Jabatan Dosen Pembimbing	NO	Nama, NIDN, Pangkat/Gol/Jabatan Dosen Yunior
1	Dr. Juliansyah Noor, S.E., M.M 0518076202, Penata Tk I, III/d Lektor Kepala	1	Euis Ajizah, S.E., M.M 0429018404, Penata Tk I III/d
		2	Ahmad, S.M., M.M 0413039105, Penata Muda TK.I III/b

Rangkasbitung, 4 Maret 2026
Universitas La Tansa Mashiro
Rektor,


Dr. H. Soleh M.M.
NPP 11510660795002

SURAT TUGAS
PEMBIMBINGAN TESIS
No. 732 /C-2/FEB/UNILAM/2025

Menindaklanjuti Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro No. 25/SK/FEB/UNILAM/2023 Tentang *Penetapan Dosen Pembimbing Dan Penguji Tesis Pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro*, Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas La Tansa Mashiro, dengan ini menugaskan, yang terhormat :

Nama : Associate Prof. Dr. H. Juliansyah Noor, S.E., M.M.
NIDN : 0518076202
Jabatan Akademik : Lektor Kepala

Untuk melaksanakan Proses Pembimbingan Tesis **Sebagai Pembimbing I** kepada mahasiswa yang tercantum dalam lampiran surat ini, dengan uraian tugas sebagai berikut :

- 1) Bertindak sebagai pemberi masukan dan Pengarah materi agar layak dan berbobot sesuai dengan jenjang strata dua.
- 2) Bertanggungjawab pada prosedur penelitian, meminta pertanggungjawaban kepada mahasiswa tentang hasil analisis data, menerima bukti sumber rujukan atau buku yang menjadi landasan teori tesis yang dibangun.
- 3) Menanyakan keabsahan penelitian dengan data angket, data observasi, data wawancara dan data (laporan keuangan) atau data dokumentasi lain sesuai variabel penelitian yang telah dilegalisasi atau sumber data berasal dari objek penelitian.
- 4) Dosen pembimbing wajib memberikan bimbingan sesuai dengan bidang keilmuan yang dimilikinya dan waktu yang telah disepakati dengan menjaga kode etik profesional dosen.
- 5) Mengisi kartu bimbingan yang telah disediakan pada setiap konsultasi sebanyak 8 pertemuan dan menandatangani lembar pengesahan yang telah dibimbingnya.

Surat Tugas ini berlaku selama 1 (satu) semester, terhitung mulai : semester/Tahun Akademik: Genap Ta. 2025/2026 Periode Bulan : Februari s/d Juni 2026 kepada mahasiswa diberikan hak untuk melakukan konsultasi sepanjang semester yang telah ditetapkan dengan jadwal yang telah disepakati dengan mengisi kartu bimbingan yang disediakan dan mematuhi seluruh ketentuan yang berlaku.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Rangkasbitung, 7 April 2026
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumbi, S.T., M.M.
NIDN 1212720809064

Lampiran Surat No : 732 /C-2/FEB/UNILAM/2025

No.	Nama	NPM	Judul Tesis
1	Mayasari	117241010	Pengaruh Kreativitas dan Komitmen Pengurus terhadap Kinerja Koperasi: Studi Kausal pada Pengurus Koperasi Di Kabupaten Lebak (2026)
2	Nunu Rachmansyah	117241013	Pengaruh Kepemimpinan Transformatif, Budaya Organisasi, dan Kepercayaan antar-pegawai terhadap Kinerja Pegawai: Studi Kausal Pada Pegawai Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Banten (2026)
3	Ahmad Yusup	117241017	Pengaruh Perkembangan Digital, Kompetensi Pegawai Dan Pengambilan Keputusan Terhadap Kinerja Organisasi: Studi Kausal pada Pegawai SMK Negeri di Provinsi Banten (2026)
4	Bryan Agung Romdhony	117241018	Pengaruh Budaya Organisasi, Motivasi Kerja, Dan Kejujuran Kerja Terhadap Berpindah Kerja: Studi Kausal Pada Pegawai RSUD Dr Adji Darmo Kabupaten Lebak (2026)
5	Rahmanuruloh	117241019	Pengaruh Kepemimpinan Toksik, Ketidakadilan Organisasi, dan Beban Kerja Individu terhadap Perilaku Menyimpang: Studi Kausal pada Tenaga Kesehatan Puskesmas di Kabupaten Lebak (2026)

Rangkasbitung, 7 April 2026
Universitas La Tansa Mashiro
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Ketua Prodi S2 Manajemen,



Dr. H. Yumhi, S.T., M.M.
NPM 11212720809064

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Selasa Tanggal 26 / 7 / 2026 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : MAYASARI
NPM : 1172411010
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh Kreativitas dan Komitmen Pengurus Terhadap Kinerja Koperasi : Studi Kasus pada Pengurus Koperasi di Kabupaten Lebak (2026)

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	90
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Menarik Kesimpulan	87
4	Orsinalitas	90
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	87
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	90
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	90
8	Penyajian dan Bahasa	87
Jumlah		711
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		88,75

Rangkasbitung, 26/7 2026
Ketua Sidang



$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = 88,75$$

DAFTAR SARAN PERBAIKAN

Magasan

NO	SARAN PERBAIKAN
1	Pendahuluan gab penelitian
2	Metode penelitian, sub bab Populasi & sampel

Rangkasbitung,
Ketua Sidang,

27/6

2026


Dr. Julian Syah War

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Sabtu Tanggal 26/7/2021 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Nunu Rachman Gah
NPM : 117241013
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh kepemimpinan Transformatif, komunikasi interpersonal, dan kepercayaan antar pegawai terhadap kinerja pegawai: studi kasus pada pegawai perusahaan Kopri dan Ukm Provinsi Banten

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	90
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Menarik Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	85
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	90
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	90
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	85
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		700
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		87,5

Rangkasbitung, 26/7 2021
Ketua Sidang

Dr. Juaan Gah

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = 87,5$$

DAFTAR SARAN PERBAIKAN

Num. R

NO	SARAN PERBAIKAN
1	gab penelitian di kelas
2.	Tambahan kebaruan penelitian
3.	Metode penelitian di kelas

Rangkasbitung, 26/7 2024
Ketua Sidang,


Dr. Julian Syah

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Sabtu Tanggal 26/7/2021 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Rahmanurulloh
NPM : 117241019
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Tokoh, peran kerja pegawai dan kebudayaan organisasi terhadap pengumpulan & Tempat kerja : studi kasus pada tenaga kerja dan perusahaan di kabupaten lebak

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	85
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	85
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	80
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	90
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		685
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		85,625

Rangkasbitung,
Ketua Sidang

26/7

20.21

Dr. Julian Ryan Sar

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = 85,625$$



Website : unifam.ac.id

Lehrmittel:

[illegible]

26/7 20.26

Dr. H. Jurembayev doc.

BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Sabtu Tanggal 25 Juli 2026 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Altus Yusef
NPM : 117241017
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh Transformasi Digital, Kompetensi Pegawai dan Pengambilan Keputusan terhadap kinerja organisasi: Studi Kasus pada pegawai Siskamptan di Provinsi Banten

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	90
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	85
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	85
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	85
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	90
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		690
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		86,25

Rangkasbitung, 27/7 2026
Ketua Sidang

Dr. Jueidaryan War.

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = 86,25$$



DAFTAR SARAN PERBAIKAN

Minat Group

NO	SARAN PERBAIKAN
1	Jah penelitian nya kurang klas
2	Tambahkan teori per variabel.

Rangkasbitung,
Ketua Sidang,

26/7 20.21

Y. Bana
Dr. Julian Agus Sar



BERITA ACARA SIDANG TESIS

Pada hari ini Sabtu Tanggal 26 Juli 2026 Bertempat di Universitas La Tansa Mashiro-Rangkasbitung telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis Program Studi S2 Manajemen bagi mahasiswa:

Nama mahasiswa : Bryan Agung Romdhony
NPM : 117241010
Konsentrasi : MSDM
Judul Tesis : Pengaruh Budaya organisasi, motivasi kerja dan kepemimpinan kerja terhadap berpindah kerja pegawai : Studi Kasus pada Pegawai RSUD Dr. Arjidanmo Kabupaten Lebak

Dengan nilai sebagai berikut :

No	Komponen Penilaian	Nilai
1	Struktur/Logika Penulisan	90
2	Kedalaman dan Keluasan Teori Keilmuan yang Relevan	90
3	Argumentasi Teoretis dalam Menyusun Kerangka Berpikir Penarikan Kesimpulan	85
4	Orsinalitas	85
5	Relevansi Teori dengan Bidang Penelitian	90
6	Teknik Pengumpulan Data/Keabsahan Instrumen	90
7	Pembahasan dan Pengajuan Saran	85
8	Penyajian dan Bahasa	85
Jumlah		700
Nilai Rata-rata (Jumlah : 8)		87,5

Rangkasbitung, 26/7 2026
Ketua Sidang

Dr. Julianas War.

$$\text{Nilai} = \frac{\text{Jumlah}}{8} = \frac{700}{8} = 87,5$$

DAFTAR SARAN PERBAIKAN

Amjon Angung. K.

NO	SARAN PERBAIKAN
1	Tab penelitian & potret
2	Simpulan harus sama dengan pertanyaan peneliti.

Rangkasbitung,
Ketua Sidang,

26/7

2021


Dr. Julianto